



Análisis financiero de un Hato
Lechero - Alberto Sánchez



Asociación Nacional de Productores de Leche - Analac

Encuentro de productores de leche. Norte de Antioquia

ASESORÍAS FINANCIERAS AGROPECUARIAS
AFAGRO SAS

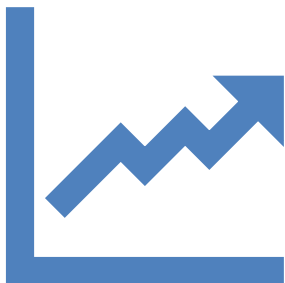
San Pedro de los Milagros - Antioquia

Abril 24 2014

www.costosganaderosafagro.com

costosganaderosafagro@gmail.com

ANALISIS FINANCIERO DE UN HATO LECHERO



 País diverso



PAÍS DIVERSO - GANADERÍA DIVERSA

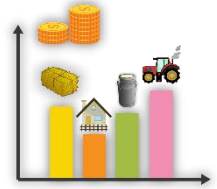
**Grandes/medianos/ pequeños/tecnificados/sin tecnificar/razas/ trópico
alto y bajo/recursos forrajeros/vías/mercados**



Sistemas de producción /diversos suelos capacidad carga /productividad...

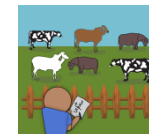
¿Costos ?

CARACTERÍSTICAS DE LOS COSTOS



- I. Son específicos para cada empresa (ganadería), producto (leche/ carne) y situación particular.
- II. Deben calcularse sobre datos específicos y propios de cada caso

No se va a comparar empresas, vamos a analizarlas.



PREMISA DEL NEGOCIO LECHERO

BAJO PODER DE NEGOCIACIÓN DE LOS PRODUCTORES

MONOPSONIO

BAJO PODER DE
NEGOCIACIÓN

MUCHOS VENDEDORES
Y POCOS
COMPRADORES

CONCLUSIÓN

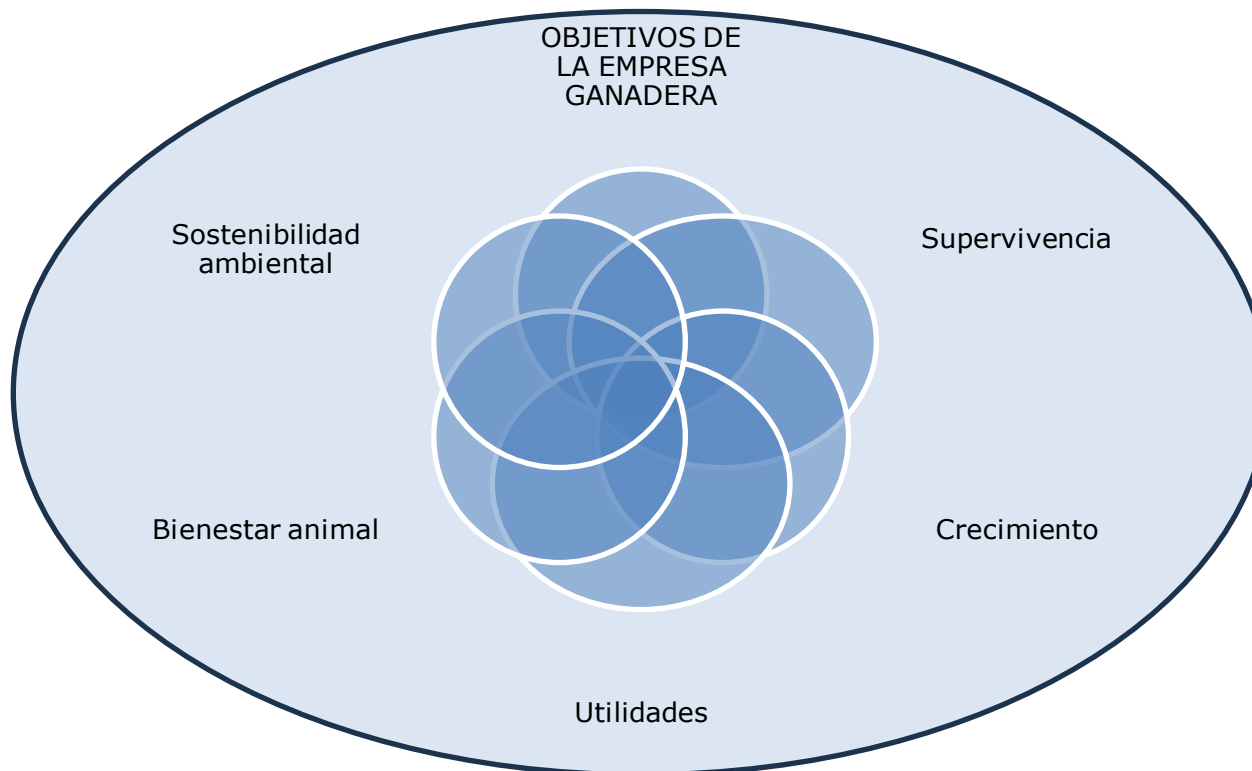
LA ACTIVIDAD GANADERA ES BÁSICAMENTE DE RIESGO



Utilidad/rentabilidad

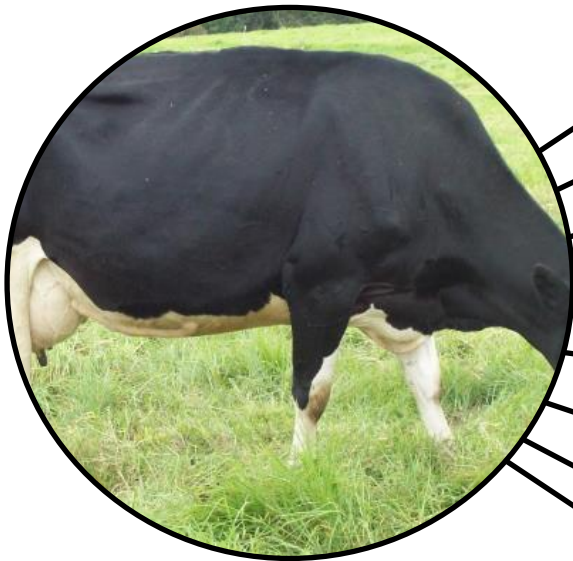


OBJETIVOS DE LA EMPRESA GANADERA



Supervivencia, Crecimiento. Utilidades, Bienestar animal, Sostenibilidad Ambiental, , o bien, obtener utilidades satisfactorias, ampliar la participación en el mercado , maximizar y acumular utilidades, sin deterioro ambiental ni maltrato animal.

OBJETIVOS TECNICO DE LA EMPRESA GANADERA



Mínimo IEP posible

Mínimo período abierto posible

Máxima lactancia posible

Mínimo período seco posible

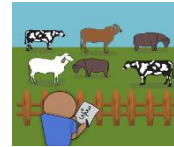
Mayor número posible de partos

Mayor ganancia de peso posible

Menor edad posible al primer parto

Mayor vida productiva posible

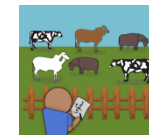
 **Inventarios**



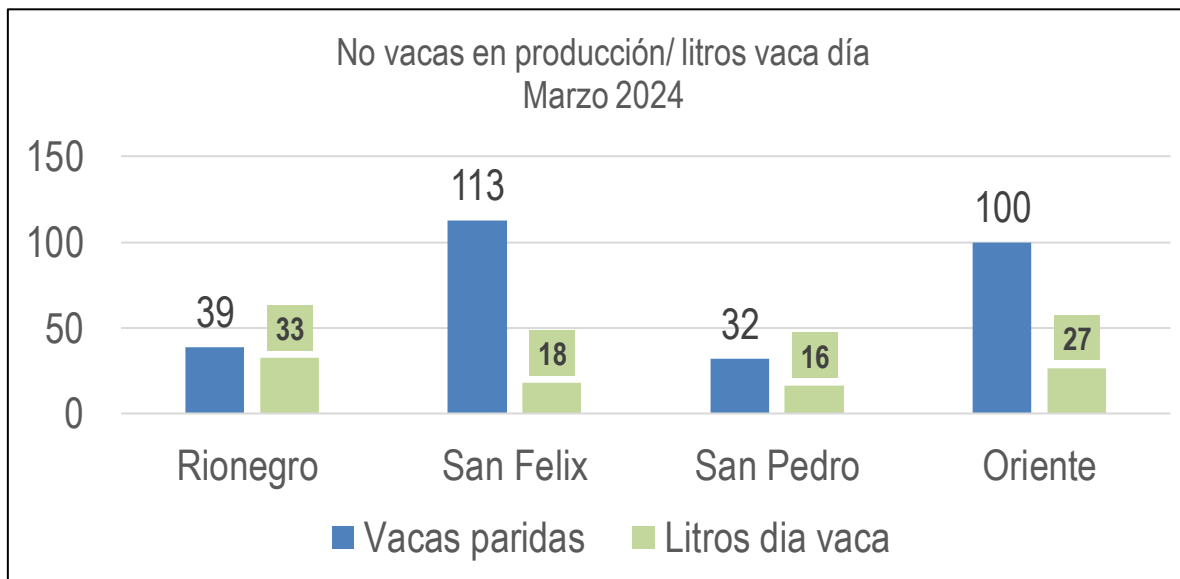
Los costos?



EMPRESAS ANALIZADAS INVENARIOS GANADEROS



	Rionegro	San Felix	San Pedro	Oriente
Tipo de Animal	N.º	N.º	N.º	N.º
Crías Hembras	7	13	14,00	5
Crías Machos	0	0	0,00	0
Hembras de Levante	13	19	12,00	37
Machos de Levante	0	0	1,00	0
Hembras de Vientre	16	24	22,00	8
Machos de Ceba	0	0	0,00	0
Vacas paridas	39	113	32,00	100
Vacas secas (horras)	7	24	15,00	17
Toros	0	0	1,00	0
Total	82	193	97	167



Utilidad/rentabilidad





La utilidad (U), es igual a: Precio de venta (menos) el costo de producción.

$$U = PV - CP$$

Es el excedente después de restar al precio de venta los costos de producción de cada litro de leche o kilo de carne producido y vendido, puede expresarse como \$/litro - \$ /kg.

- I. **Costo productivo** no incluye la depreciación de activos y amortización de las hembras y machos reproductores.
- II. **Costo operativo** incluye la depreciación de activos y amortización de las hembras y machos reproductores, no incluye gastos empresariales
- III. **El costo administrativo** incluye la depreciación de activos y amortización de las hembras y machos reproductores, además de los gastos empresariales.

El margen de Utilidad sobre las ventas es el indicador financiero que muestra cual ha sido la eficiencia de la empresa de generar ingresos durante un periodo determinado

$$MU (\%) = (U/PV) \times 100$$



Utilidad/rentabilidad





ANALISIS DE MARGINALIDAD	Rionegro	San Félix	San Pedro	Llanogrande
Litros vaca día	33	18	16	27
Precio de venta (PV)	2100	2810	2434	2357
Costo unitario LT productivo (CUP)	1206	1483	1564	1372
Utilidad productiva UP= PV- CUP	894	1327	870	985
Margen de utilidad productiva (MUP/CUP)	42,6%	47,2%	35,7%	41,8%
Costo unitario LT operativo (CUO)	1397	1946	1773	1510
Utilidad operativa U= PV- CUO	703	864	661	848
Margen de utilidad operativa (MUO/CUO)	33,5%	30,8%	27,1%	36,0%
Costo unitario LT administrativo (CUA)	1776	2185	1912	1661
Utilidad administrativa MUA= PV- CUA	324	625	522	697
Margen de utilidad administrativa (MUA/CUA)	15,4%	22,2%	21,4%	29,6%

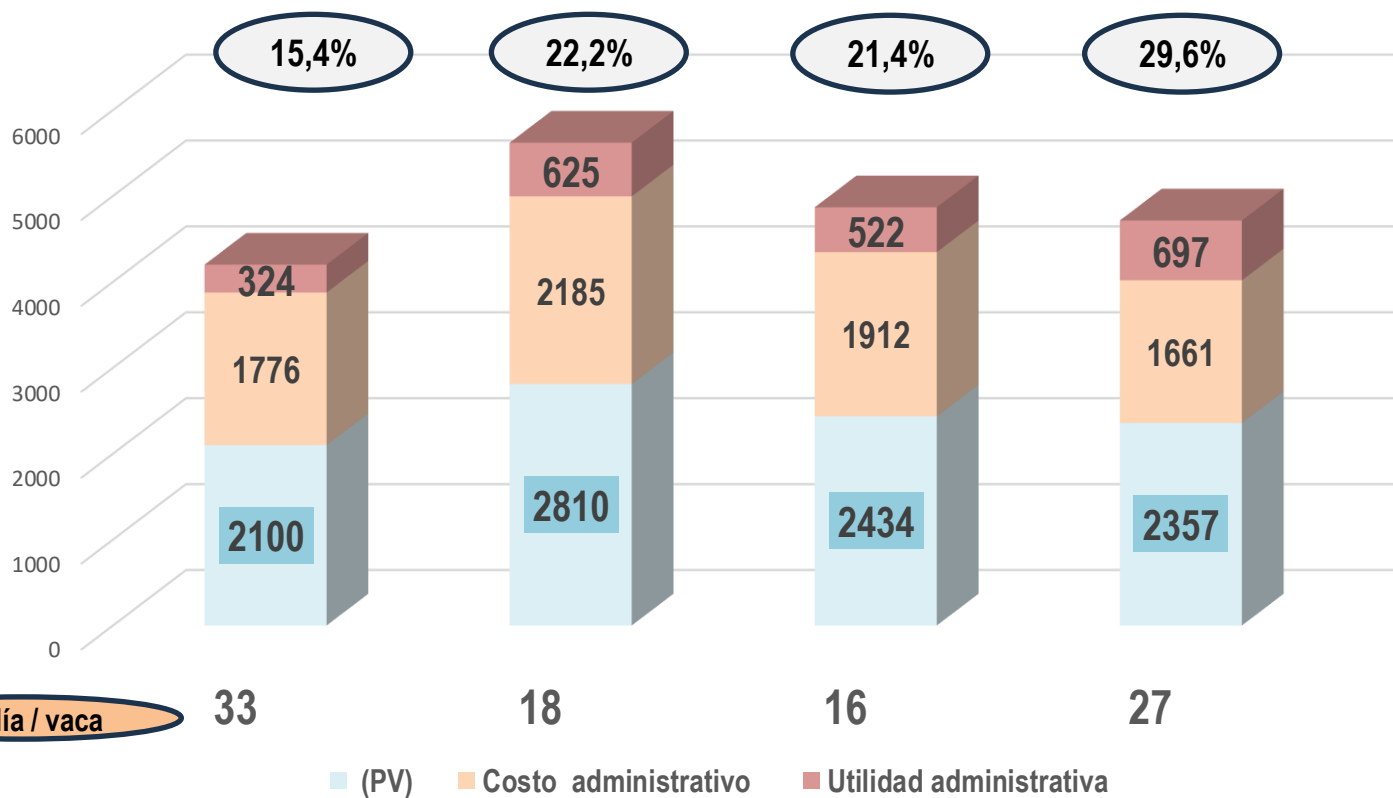


Gráfica Utilidad/rentabilidad





Precios / Costos / Utilidad/Margen



Punto de equilibrio



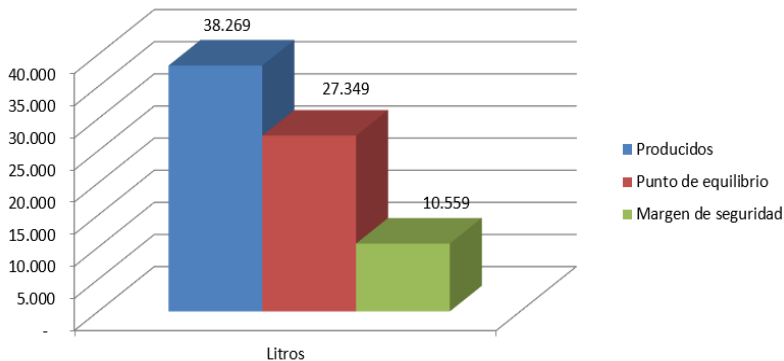


Es un punto de referencia a partir del cual un incremento en los volúmenes de venta generará utilidades, pero también un decremento ocasionará pérdidas.

PE: Punto de equilibrio
CF: Costos fijos totales
GE: Gastos empresariales
P : Precio unitario de venta
CV: Costo variable unitario

$$PE = \frac{CF + GE}{PV - CVU}$$

Punto de equilibrio en litros del periodo \$



Punto de equilibrio producción de leche

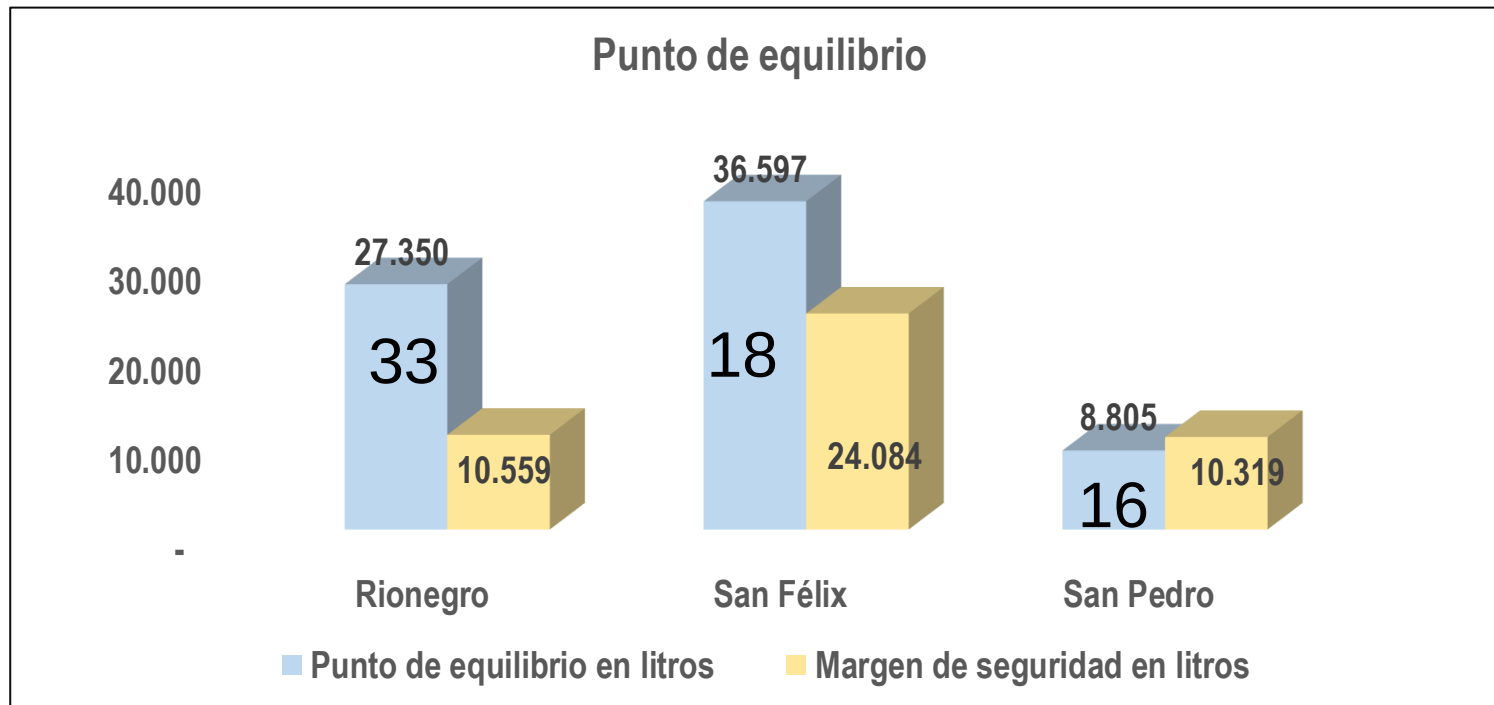
Punto de equilibrio en litros	27.349
Margen de seguridad en litros	10.559
Punto de equilibrio en %	72%



Punto de equilibrio



PUNTO DE EQUILIBRIO



Indicador	Rionegro	San Félix	San Pedro
Producción de leche mes	37.909	60.681	19.124
Punto de equilibrio en litros	27.350	36.597	8.805
Margen de seguridad en litros	10.559	24.084	10.319
Punto de equilibrio en %	72%	60%	46%



	Rionegro	San Felix	San Pedro
(+) Ventas operacionales	79.607.992	170.513.610	50.702.791
Leche	79.607.992	170.513.610	49.452.791
Ganado	-	-	1.250.000
(+) Ingresos no operacionales.	-	-	-
Animales de trabajo	-	-	-
Otras ventas	-	-	-
Venta de ensilaje	-	-	-
Venta de heno	-	-	-
Créditos	-	-	-
Total Ingresos	79.607.992	170.513.610	50.702.791
EGRESOS (E)	PESOS	PESOS	PESOS
Costos	57.297.377	103.140.548	39.838.793
Gastos	18.841.741	18.250.000	6.086.538
Costos ensilaje	-	-	-
Costos heno	-	-	-
Compras de ganado	-	-	-
Compras de animales de trabajo	-	-	-
Otras compras	-	-	766.200
Inversiones	-	-	-
Creditos	-	-	-
Otros pagos	-	-	-
Total egresos	76.139.117	121.390.548	46.691.531
FLUJO NETO EFECTIVO	3.468.875	49.123.062	4.011.260
Litros vaca dia	33	18	16

En finanzas y en economía se entiende por flujo de caja o flujo de fondos los flujos de entradas y salidas de caja o efectivo, en un período dado.



ESTADO DE RESULTADOS



	Rionegro	San Félix	San Pedro
(+) VENTAS OPERACIONALES	79.607.992	170.513.610	50.702.791
Leche	79.607.992	170.513.610	49.452.791
Centro Vacas - Toros	-	-	-
Centro de Toretos	-	-	-
Centro de leche - Crías(en lactancia)	-	-	1.250.000
Centro de levante	-	-	-
Centro de Novillas	-	-	-
Centro de ceba	-	-	-
(-) Costo de lo producido y vendido	53.050.607	118.075.839	31.793.194
Leche	53.050.607	118.075.839	31.269.134
Centro de Vacas - Toros	-	-	-
Centro de Toretos	-	-	-
Centro de leche - Crías	-	-	524.059
Centro de levante	-	-	-
Centro de Novillas	-	-	-
Centro de ceba	-	-	-
(=) UTILIDAD BRUTA	26.557.385	52.437.771	18.909.597
(-) Gastos de administración y ventas	22.282.510	18.479.167	6.086.538
(=) UTILIDAD OPERATIVA	4.274.875	33.958.604	12.823.060
(+) OTROS INGRESOS	-	-	-
Otros ingresos	-	-	-
Ensilaje	-	-	-
Heno	-	-	-
(-) OTROS EGRESOS	-	-	-
Otros egresos	-	-	-
Muertes	-	-	-
Ensilaje	-	-	-
Heno	-	-	-
(=) UTILIDAD A.I.I.	4.274.875	33.958.604	12.823.060
(-) Intereses	-	-	-
(=) UTILIDAD GRAVABLE	4.274.875	33.958.604	12.823.060



ESTADO DE RESULTADOS



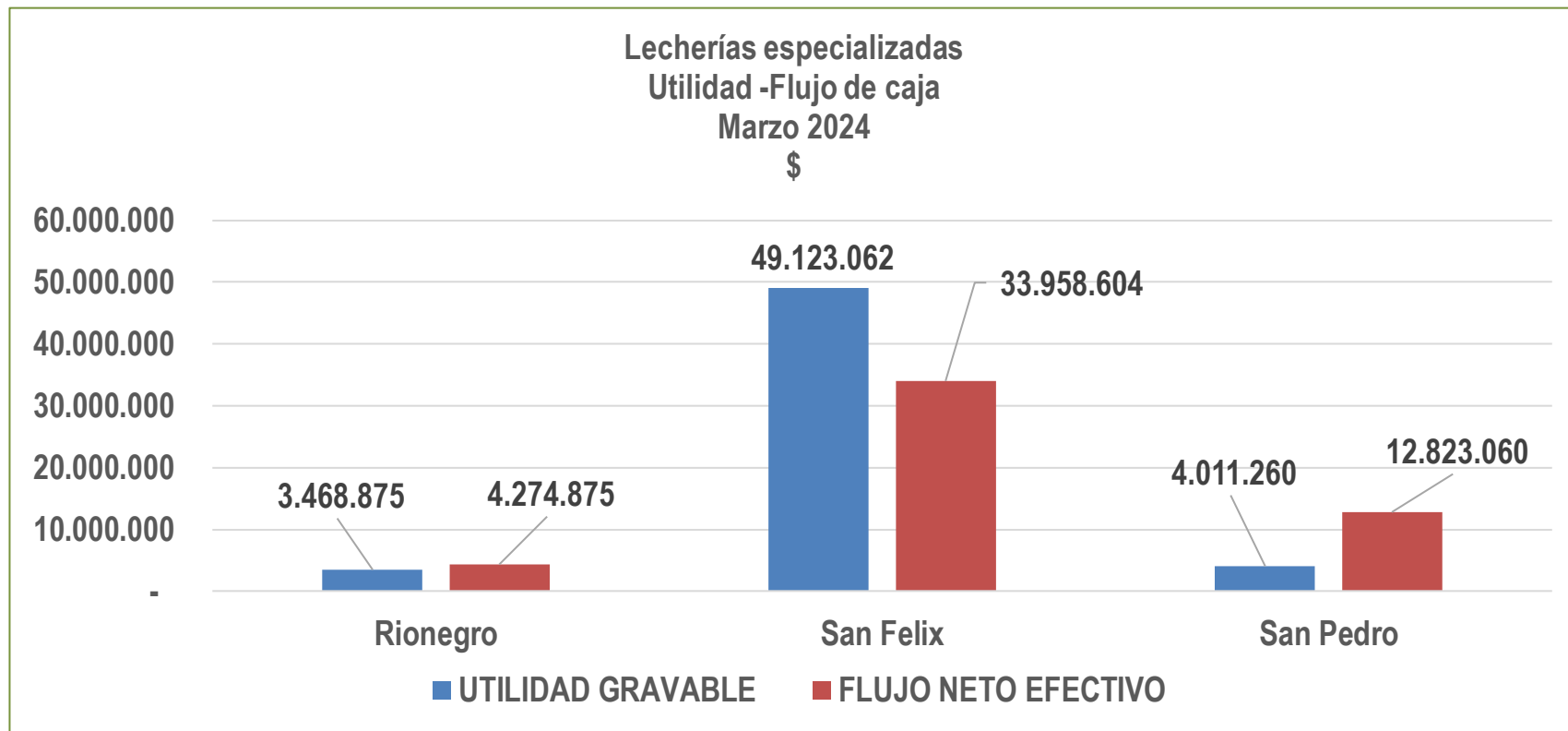
	Rionegro	San Félix	San Pedro
(+) VENTAS OPERACIONALES	79.607.992	170.513.610	50.702.791
Leche	79.607.992	170.513.610	49.452.791
Centro Vacas - Toros	-	-	-
Centro de Toretos	-	-	-
Centro de leche - Crías(en lactancia)	-	-	1.250.000
Centro de levante	-	-	-
Centro de Novillas	-	-	-
Centro de ceba	-	-	-
(-) Costo de lo producido y vendido	53.050.607	118.075.839	31.793.194
Leche	53.050.607	118.075.839	31.269.134
Centro de Vacas - Toros	-	-	-
Centro de Toretos	-	-	-
Centro de leche - Crías	-	-	524.059
Centro de levante	-	-	-
Centro de Novillas	-	-	-
Centro de ceba	-	-	-
(=) UTILIDAD BRUTA	26.557.385	52.437.771	18.909.597
(-) Gastos de administración y ventas	22.282.510	18.479.167	6.086.538
(=) UTILIDAD OPERATIVA	4.274.875	33.958.604	12.823.060
(+) OTROS INGRESOS	-	-	-
Otros ingresos	-	-	-
Ensilaje	-	-	-
Heno	-	-	-
(-) OTROS EGRESOS	-	-	-
Otros egresos	-	-	-
Muertes	-	-	-
Ensilaje	-	-	-
Heno	-	-	-
(=) UTILIDAD A.I.I.	4.274.875	33.958.604	12.823.060
(-) Intereses	-	-	-
(=) UTILIDAD GRAVABLE	4.274.875	33.958.604	12.823.060



FLUJO DE CAJA



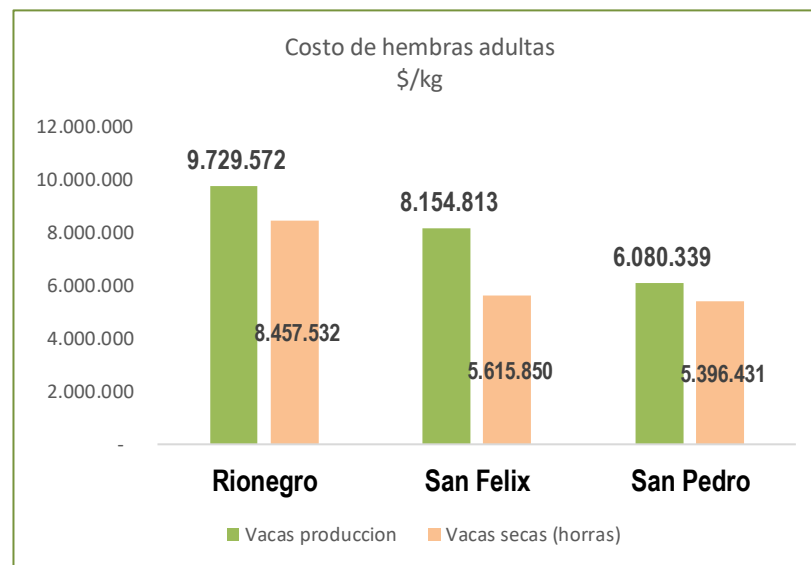
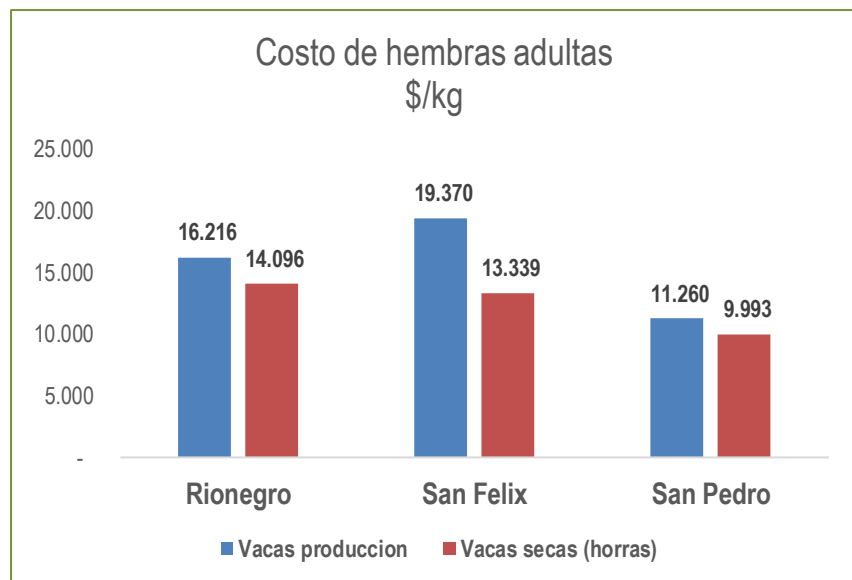
	Rionegro	San Félix	San Pedro
UTILIDAD GRAVABLE	3.468.875	49.123.062	4.011.260
FLUJO NETO EFECTIVO	4.274.875	33.958.604	12.823.060



Inventarios valorados



	1/03/2024					
TIPO DE ANIMAL	Rionegro		San Felix		San Pedro	
Categoría	\$/Animal	\$/kg	\$/Animal	\$/kg	\$/Animal	\$/kg
Crías Hembras	1.686.008	15.611	1.233.606	16.279	1.216.068	12.511
Hembras de Levante	3.516.375	10.853	4.413.861	19.415	3.829.011	13.131
Hembras de Vientre	7.393.878	17.604	4.528.853	15.368	4.379.045	11.585
Vacas producción	9.729.572	16.216	8.154.813	19.370	6.080.339	11.260
Vacas secas (horras)	8.457.532	14.096	5.615.850	13.339	5.396.431	9.993



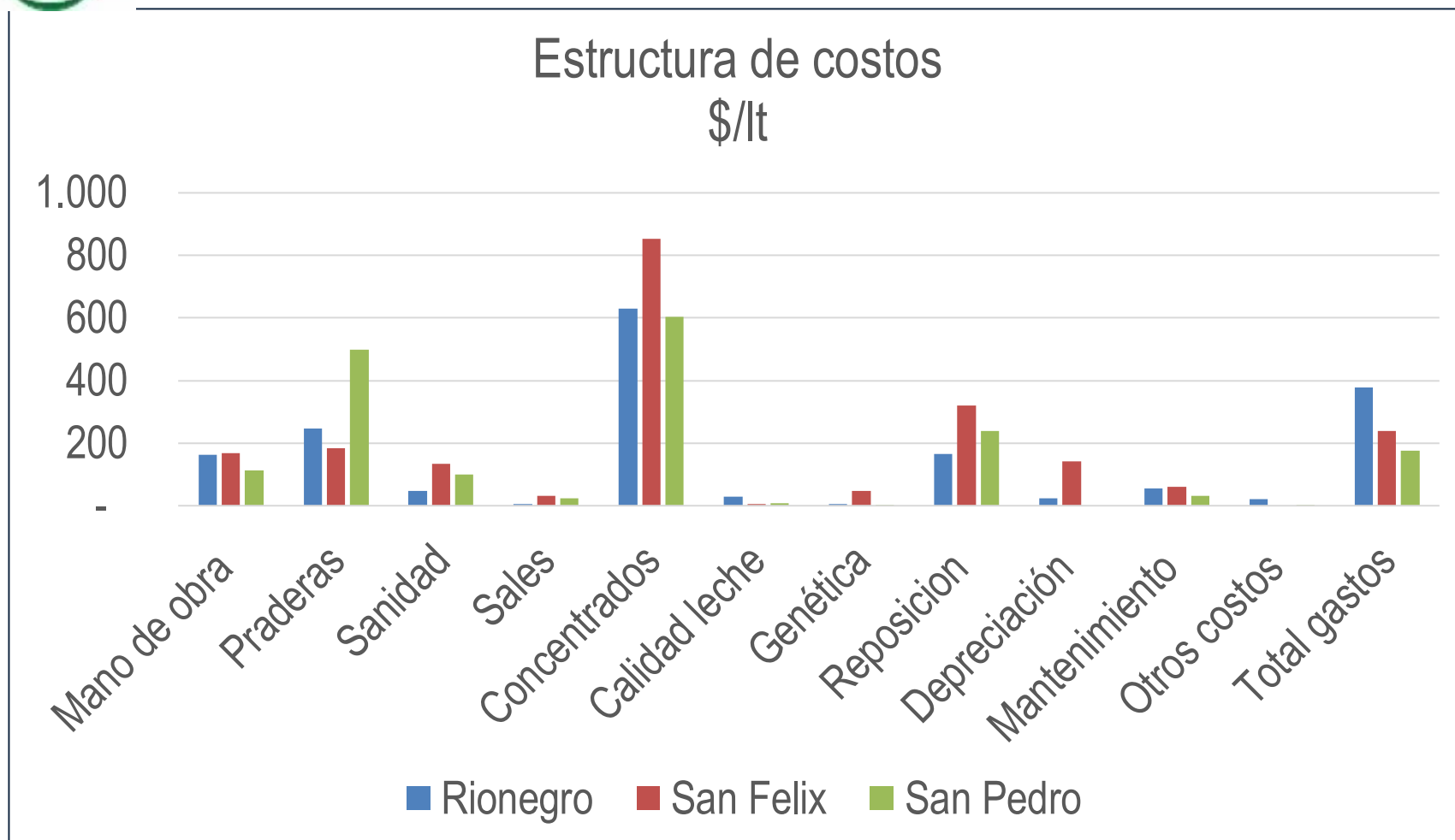


	Rionegro		San Felix		San Pedro	
Elemento de costo	%	Costo Unitario	%	Costo Unitario	%	Costo Unitario
Mano de obra directa	12%	163	9%	168	7%	114
Praderas	18%	247	9%	184	31%	499
Mano de obra praderas fijo	2%	25	2%	34	1%	16
Sanidad	3%	48	7%	134	6%	101
Sales	0%	6	2%	31	2%	25
Concentrados	45%	629	44%	852	37%	602
Calidad leche	2%	29	0%	5	1%	9
Genética	0%	6	2%	49	0%	1
Reposición de activos biológicos	12%	166	16%	321	15%	239
Depreciación	2%	24	7%	142	0%	-
Mantenimiento	4%	57	3%	60	2%	32
Otros costos fijos	1,5%	22	0,0%	-	0,1%	132,4%
Total gastos	21%	379	11%	239	10%	176
Costo unitario LT operativo (CUO)		1.397		1.946		1.625
Costo unitario LT productivo (CUP)		1.206		1.483		1.386
Costo unitario LT administrativo (CUA)		1.776		2.185		1.800

No incluye depreciaciones ni gastos

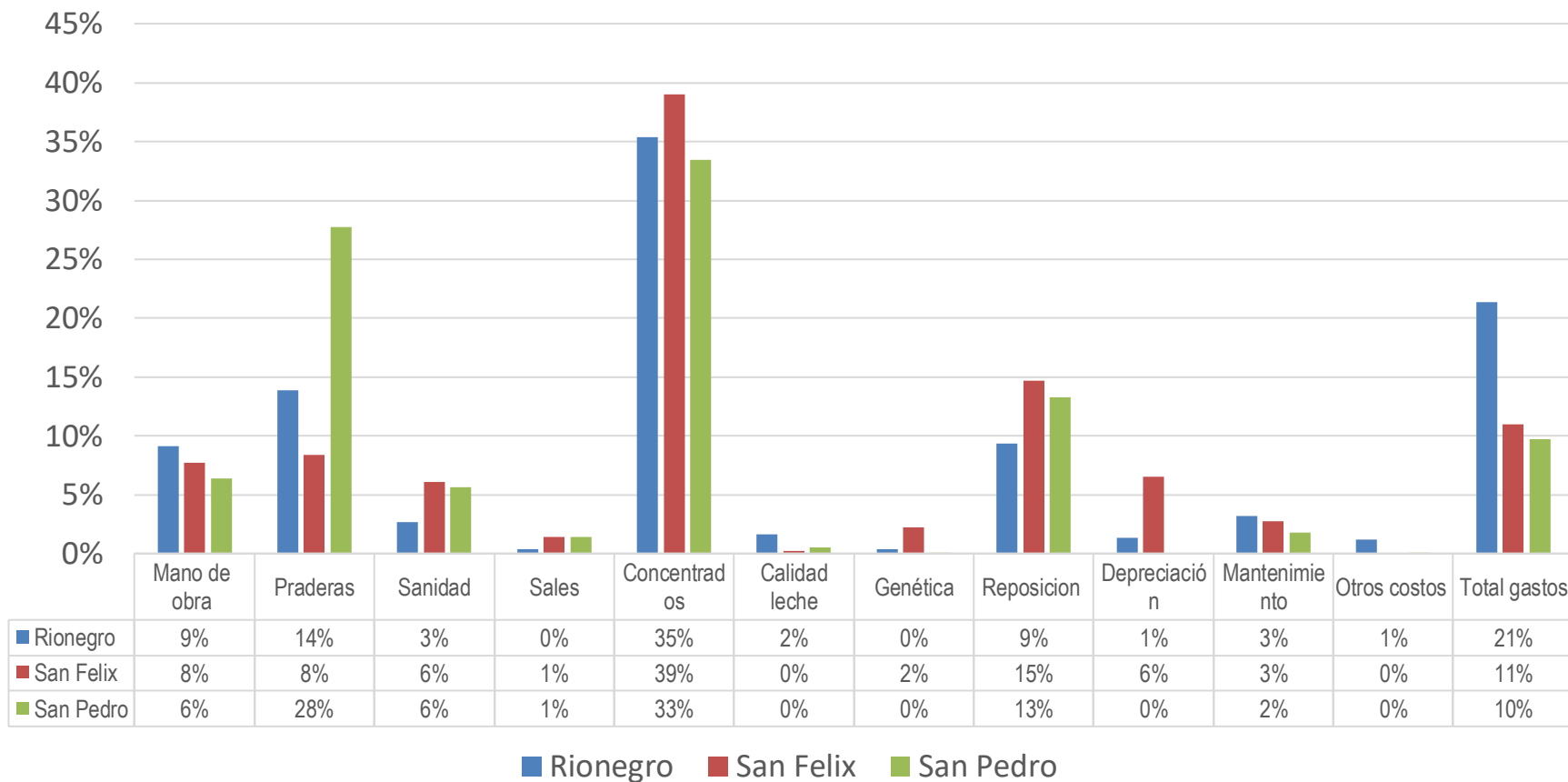
incluye depreciaciones no incluye gastos

incluye depreciaciones y gastos



	Rionegro	San Felix	San Pedro
Costo LT \$/LT	1.776	2.185	1.800

Estructura de costos %



	Rionegro	San Félix	San Pedro
Costo LT \$/LT	1.776	2.185	1.800

RESOLUCION 017 DEL 2012

Liquidación del litro de leche al productor

Vigencia Marzo 2024 - febrero 2025



CARTILLA INFORMATIVA PARA LIQUIDACION DEL
LITRO DE LECHE AL PRODUCTOR SEGÚN
RESOLUCIÓN 017 DEL 2012.

Vigencia: Marzo 2024 – Febrero 2025



Compras en: Cundinamarca, Boyacá,
Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda,
Valle del Cauca, Cauca Y Nariño

1. Cronograma de Reporte de Información para el año 2024

Período a Reportar	Fecha Máxima de Entrega
Enero	14 de Febrero
Febrero	14 de Marzo
Marzo	12 de Abril
Abril	16 de Mayo
Mayo	18 de Junio
Junio	15 de Julio
Julio	15 de Agosto
Agosto	13 de Septiembre
Septiembre	15 de Octubre
Octubre	18 de Noviembre
Noviembre	13 de Diciembre
Diciembre	16 de Enero de 2025

NOTA: Recuerde diligenciar las 5 plantillas (Reg. Volumen, Liquidación, Análisis de laboratorio, Ventas de derivados lácteos e Inventarios) y cargar sus reportes mensualmente a través del siguiente enlace: <http://uspleche.minagricultura.gov.co/reportes-mensual.html>

2. Valores por Gramo en un Litro de Leche Cruda

Proteína	Grasa	Sólidos Totales
\$ 41,02	\$ 13,67	\$ 14,51

3. Tabla de Bonificación o Descuento para Pago por Calidad

RANGO	ESCALA DE PAGO - UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS (UFC)	ESCALA DE PAGO - FRÍO
UFC/ml	\$/Litro	\$/Litro
0 - 25,000	165	15
25,001 - 50,000	140	15
50,001 - 100,000	113	15
100,001 - 150,000	84	10
150,001 - 175,000	52	10
175,001 - 200,000	Calidad Estándar (\$)	
200,001 - 300,000	-29	0
300,001 - 400,000	-52	0
400,001 - 500,000	-84	0
500,001 - 600,000	-113	0
600,001 o más	-140	0

4. Tabla de Bonificación Obligatoria por Calidad Sanitaria y BPG

(Brucelosis, Tuberculosis y BPG)	
ESTATUS SANITARIO	Escala de Pago (\$/Litro)
Certificación de hato libre de una enfermedad	\$ 14,5
Certificación de hato libre de dos enfermedades	\$ 29
Certificación en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG)	\$ 14,5

5. Tabla de Descuento por Transporte

COSTO/LITRO RUTA - PESOS (\$) / LITRO/RANGO DE KMS.					
RANGO RUTA KMS.	TRACTO CAMIÓN	CAMIÓN GRANDE	CAMIÓN GRANDE	CAMIÓN PEQUEÑO	CAMIÓN PEQUEÑO
0 - 25	17	30	47	60	100
26 - 50	17	40	55	73	130
51 - 75	18	47	62	85	149
76 - 100	22	53	73	97	170
101 - 125	22	57	82	112	194
126 - 150	28	62	92	124	214
151 - 175	30	72	97	139	239
176 - 200	32	78	107	149	257
201 - 225	35	82	114	159	284
226 - 250	40	89	124	172	304
251 - 275	40	94	135	190	326
276 - 300	43	99	142	197	351
301 - 325	47	107	154	210	372
326 - 350	52	112	159	229	392
351 - 375	53	115	169	239	419
376 - 400	53	124	179	250	441

Nota: El rango se refiere al kilometraje total Planta - Finca -

UNIDAD DE SEGUIMIENTO DE PRECIOS DE LECHE – Carrera 7 # 32-16 Bogotá D.C., Colombia

URL Página USP Leche: <http://uspleche.minagricultura.gov.co/>

PBX. (57) (1) 2543300 Correo: leche@minagricultura.gov.co

WhatsApp: +57 314 428 45 37



Precios



PAGOS DEL LITRO DE LECHE



Concepto	COLANTA		COLANTA No Asociado		ALQUERIA		ALPINA		AURALAC	
	BONIFICACIONES		BONIFICACIONES		BONIFICACIONES		BONIFICACIONES		BONIFICACIONES	
	Obligatoria	Voluntaria	Obligatoria	Voluntaria	Obligatoria	Voluntaria	Obligatoria	Voluntaria	Obligatoria	Voluntaria
Bonificación por solidos totales			1.864		1.786		1.686		1.858	
Bonificación por grasa	516								0	
Bonificación por proteína	1.348									
Bonificación por mercado		21				240				
Bonificación por mercado		95								
Capitalizacion		21								
Bonificación Contingencia lechera		205		22						
Bonificacion BPG	15									
Hato Libre de Brucelosis	15									
Hato Libre de Tuberculosis	15									
Bonificación por recuento bact	165		113		165		165		165	
Bonificación por celulas somáticas		5							0	
Bonificación por frío	15		15		15		15		15	
Bonificación por calidad				50						
Aportes Accion Comunal										
Fletes leche buena										
Seguro tanques de enfriamiento										
TOTALES	2.087	347	1.992	72	1.966	240	1.866	0	2.038	0
\$/LITRO	2.087	2.435	1.992	2.064	1.966	2.206	1.866	1.866	2.038	2.038
% PARTICIPACIÓN	86%	14%	97%	3%	89%	11%	100%	0%	100%	0%



Precios



PRECIOS DE LA LECHE – BONIFICACIONES Marzo - 2024



Colanta

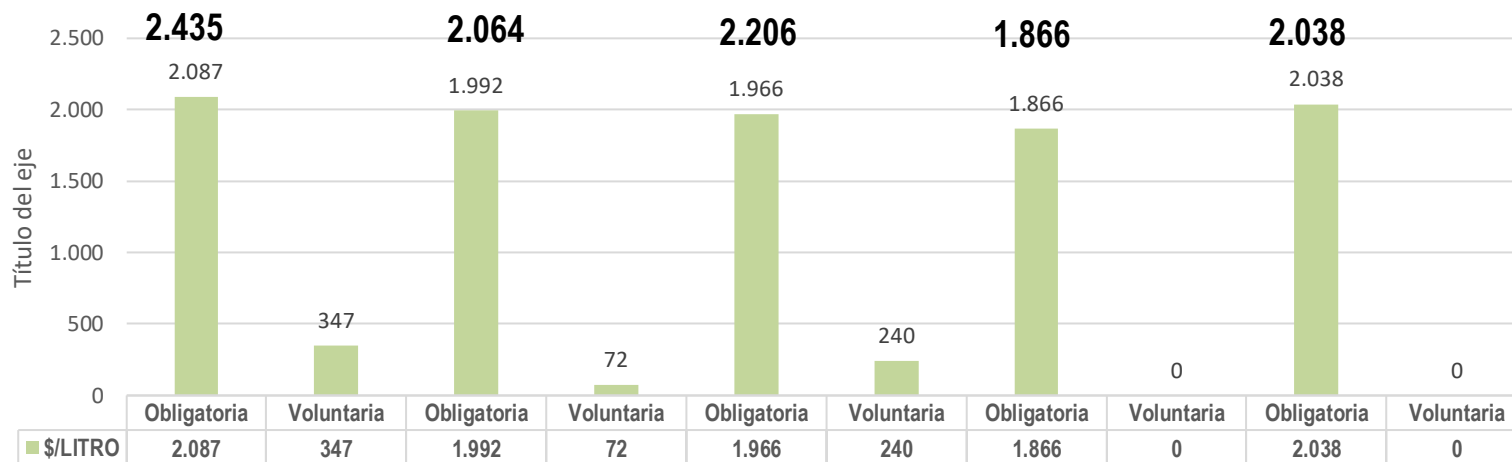
Colanta no
asociado

Alquería

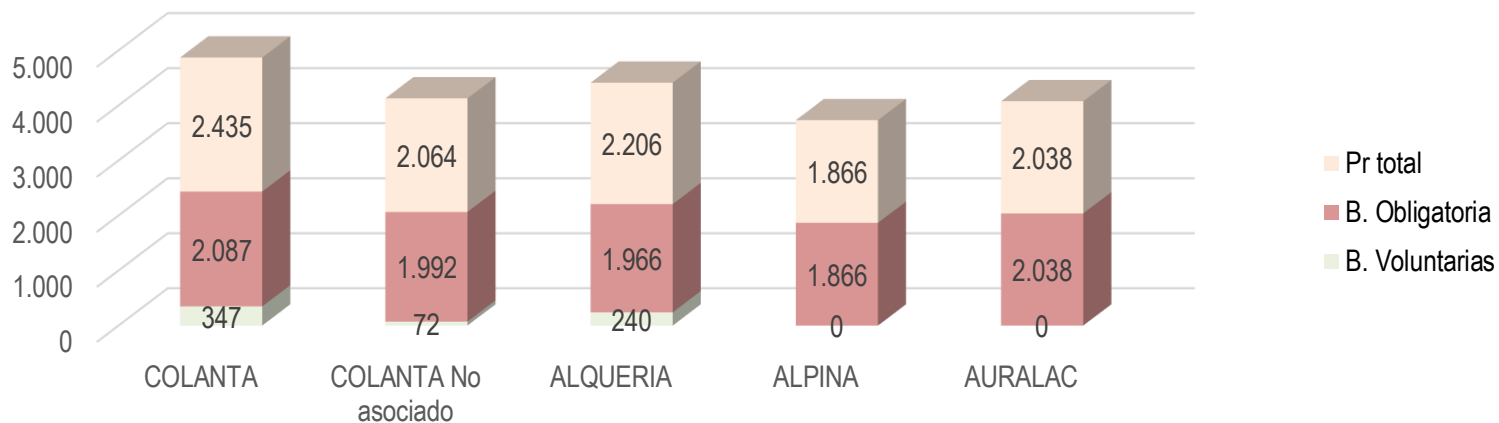
Alpina

Auralac

PAGO DE LA LECHE - BONIFICACIONES \$/LITRO



PAGO DE LA LECHE - BONIFICACIONES \$/LITRO





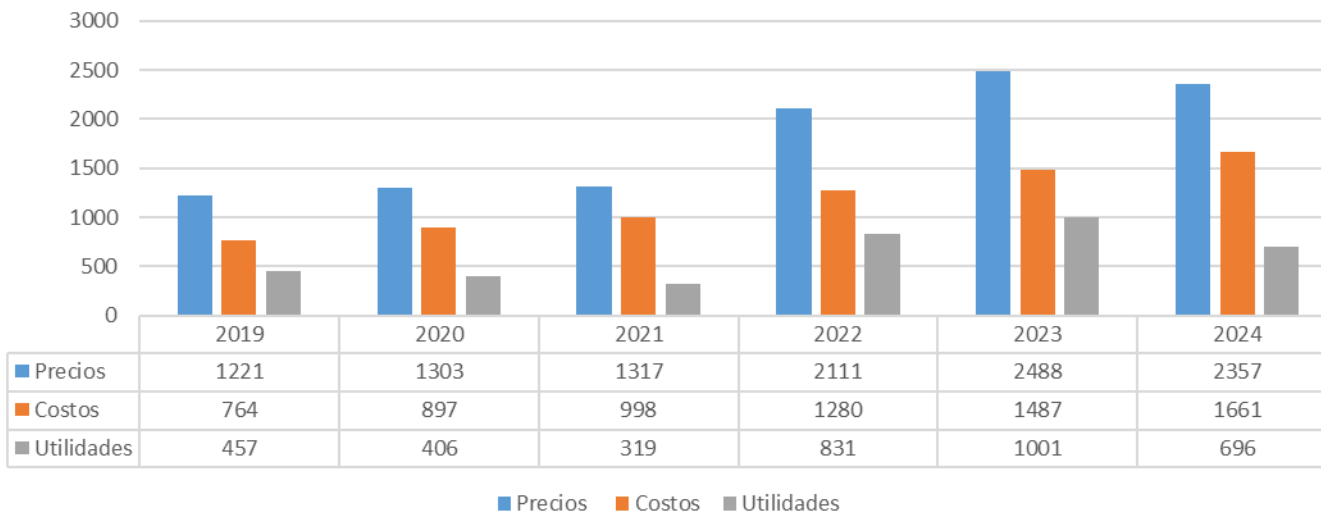
PRODUCCIÓN DE LECHE	
Litros vaca /día lactancia	7,9
Precio de venta \$ /litro	2.000
Costo litro leche \$/litro	1.247
Utilidad \$ / litro	753
Marge de utilidad del litro %	38%

La lechería del trópico bajo

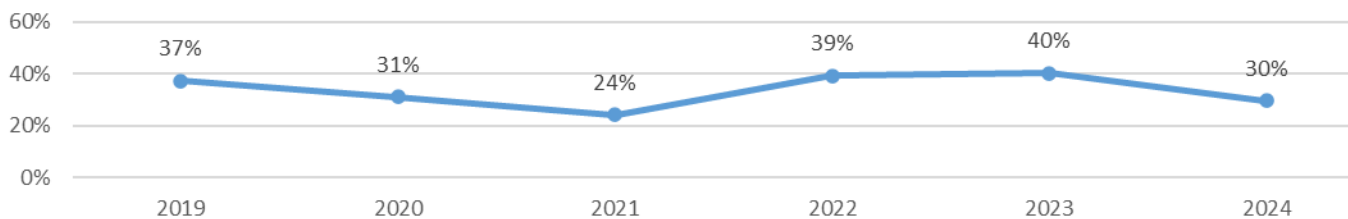
Fuente: AFAGRO SAS. 2024

PRECIOS Vs COSTOS DEL LITRO DE LECHE 2019 - 2024

Análisis de casos Lechería Llanonegro 2019 -2024



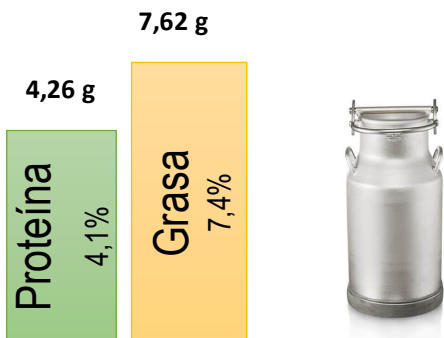
Márgenes de utilidad



Fuente: AFAGRO SAS. 2024

IMPORTANCIA DE LA PROTEÍNA Y GRASA DE LA LECHE DE BÚFALA

3,5 litros



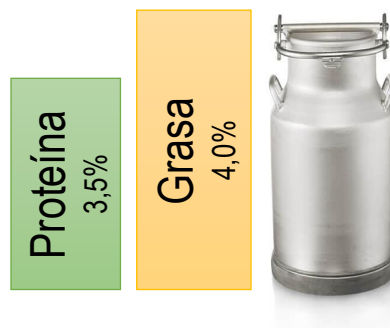
Búfala

Costo = \$ 1200

Precio de venta = \$ 3100

Utilidad = \$ 1900

6,6 litros



DP

Costo = \$ 1400

Precio de venta = \$ 2200

Utilidad = \$ 800

7,5 litros



LE

Costo = \$ 1700

Precio de venta = \$ 2000

Utilidad = \$ 300

Pasado

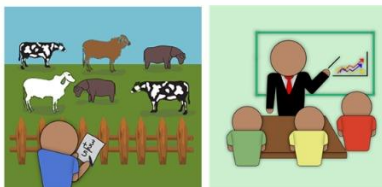


Presente

Modelo software de Costos



- La plataforma ofrece el manejo de la data más importante y de los aspectos fundamentales, como el control del inventario, registros técnicos y finalmente el análisis de costos, permitiendo tener información valiosa para el conocimiento y manejo de las fincas.



COSTOS HISTORICOS DATOS DE 2004

Utilidad



Rentabilidad
56,1%



Así se calculaba la utilidad antes

FIJACION DEL PRECIO DE VENTA Y
LA UTILIDAD

ANTES

$$\text{COSTOS} + U = PV$$

FIJACION DEL PRECIO DE VENTA Y LA
UTILIDAD

HOY

$$PV - \text{COSTOS} = U$$

Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia

ALBERTO SANCHEZ T
Zootecnista - U. NAL
2004



Utilidad



Rentabilidad 6,6%



EL PROBLEMA DE LA IMPORTACIÓN DE LECHE ES MUNDIAL

La batalla por la leche: Ganaderos de Jalisco vs. leche en polvo importada

Desde la Unión Ganadera Regional de Jalisco exhortaron al Gobierno Federal de López Obrador a que se frenen las importaciones de leche en polvo, debido a esto, algunas empresas de San Juan de los Lagos han dejado de comprar el líquido por preferir la importación, al ser más barata.

En la Unión Ganadera Regional de Jalisco (UGRJ) exigieron al Gobierno Federal cerrar el mercado mexicano a las importaciones de leche en polvo, afirmando que dichas compras están causando importantes estragos a la rentabilidad de los productores locales.

Adalberto Velasco, presidente del organismo, señaló que, si bien no han cuantificado los efectos negativos, actualmente el gremio atraviesa por una crisis sin precedentes, ya que no pueden colocar su lácteo dentro de la industria procesadora.

Menos compra de leche local, por mejores valores en la importación

Ejemplificó con una empresa ubicada en **San Juan de los Lagos**, la cual de forma repentina les comunicó que se van a dejar de recibir aproximadamente 120,000 litros diarios, afectando a cientos de ganaderos.

Esto se debe a que **resulta más barato elaborar sus mercancías utilizando leche en polvo importada**, motivo por el que integrantes de la Unión se reunieron con representantes de la Secretaría de Economía Federal, con la finalidad de llegar a un acuerdo con las compañías.

A esta petición se sumó la secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural de Jalisco, **Ana Lucía Camacho**, quien expresó que la importación de dicha materia prima supone un escenario de **desventaja competitiva para los ganaderos** que día a día generan leche de alta calidad.

Adalberto Velasco señaló para UDGTV Noticias que, para paliar esta situación, han comenzado reuniones con los agremiados, endonde analizan temas de logística y mecanismos necesarios para vender ellos mismos su producto dentro del Área Metropolitana de Guadalajara.

TE PUEDE INTERESAR: En la Cámara de Diputados, Cuquis Camarena llama a Segalmex y Liconsa para que no detengan la compra de leche a productores de Jalisco

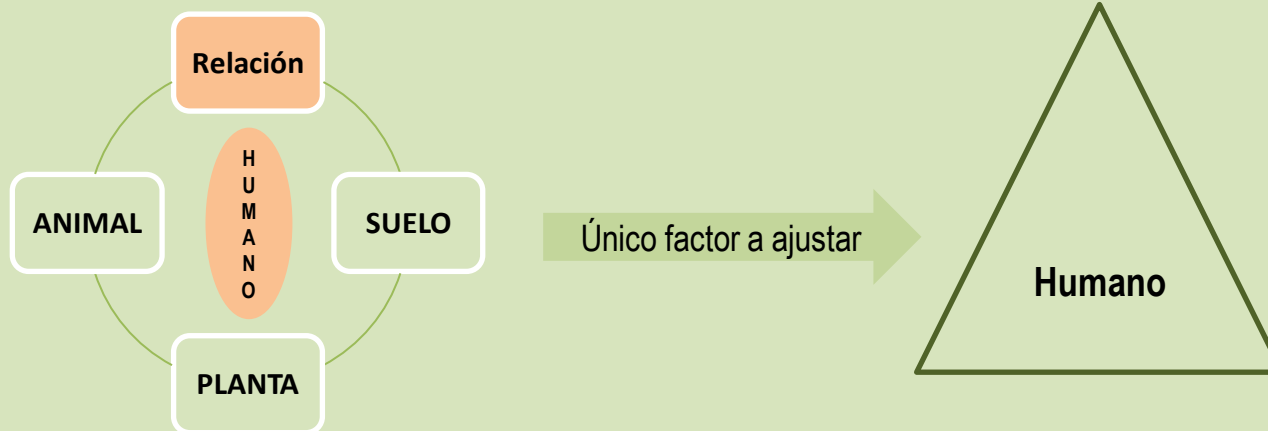
Sin embargo, estas acciones requerirían de una inversión adicional que les permita cubrir los costos de transporte y distribución, por lo que buscarían "generar empatía" en la población para que se acerquen con ellos y comprar el lácteo de forma directa.

[La batalla por la leche: Ganaderos de Jalisco vs. leche en polvo importada \(ganaderia.com\)](http://ganaderia.com)



ÚNICA CONCLUSIÓN

Para mejorar la ganadería



GRACIAS MUCHAS GRACIAS A LOS GANADEROS POR PERMITIRME CONOCER LA GANADERÍA DE COLOMBIA.



Preguntas



ALBERTO SANCHEZ T. Zootecnista

- I. Especialista en Formulación, Evaluación, Gerencia de Proyectos y Costos Agropecuarios. (U.NAL. Medellín).**
- II. Estudios de Economía Agraria República de Bulgaria.**
- III. Gerencia Agropecuaria EAFIT.**
- IV. Finanzas Universidad de la Sabana.**
- V. Contabilidad Ganadera Universidad de la Salle.**



costosganaderosafagro@gmailcom