



El fortalecimiento del sector lácteo costarricense desde la experiencia cooperativa: El caso de Dos Pinos R.L.

Francisco José Arias Cordero
11 de julio de 2025



Año Internacional
de las Cooperativas

Las cooperativas construyen
un mundo mejor



77 AÑOS DE HISTORIA NACIMOS EL 26 DE AGOSTO DE 1947



Dos Pinos

Fundada por 25 asociados para:



Vender la leche a una empresa que siendo propia les pague un precio justo.

Adquirir los insumos necesarios para sus fincas, a un mejor precio.

Promover el desarrollo y bienestar de Costa Rica.

PRINCIPIOS CORPORATIVOS



VALORES



MISIÓN

“Crear valor, bienestar y salud a nuestros Asociados, colaboradores y clientes, con prácticas sostenibles, contribuyendo a su desarrollo social y económico”

VISIÓN

“Ser la empresa líder en la región, que brinde bienestar y salud a través de un portafolio diversificado de alta calidad, con prácticas sostenibles y eficientes, manteniendo la estabilidad financiera, para el beneficio de los asociados y colaboradores”

Dos Pinos

COOPERATIVA

COOPROLE está constituida como una asociación de responsabilidad limitada, con el carácter de una cooperativa de giro agropecuario industrial de servicios múltiples.



Recibo e
Industrialización de la
leche, **distribución,**
venta, de sus
subproductos y
productos
Agroveterinarios y
cualquier otro.



La **adquisición,**
elaboración,
distribución y
venta de alimentos para
animales



La **adquisición**
y venta de los
artículos para
atención a
fincas

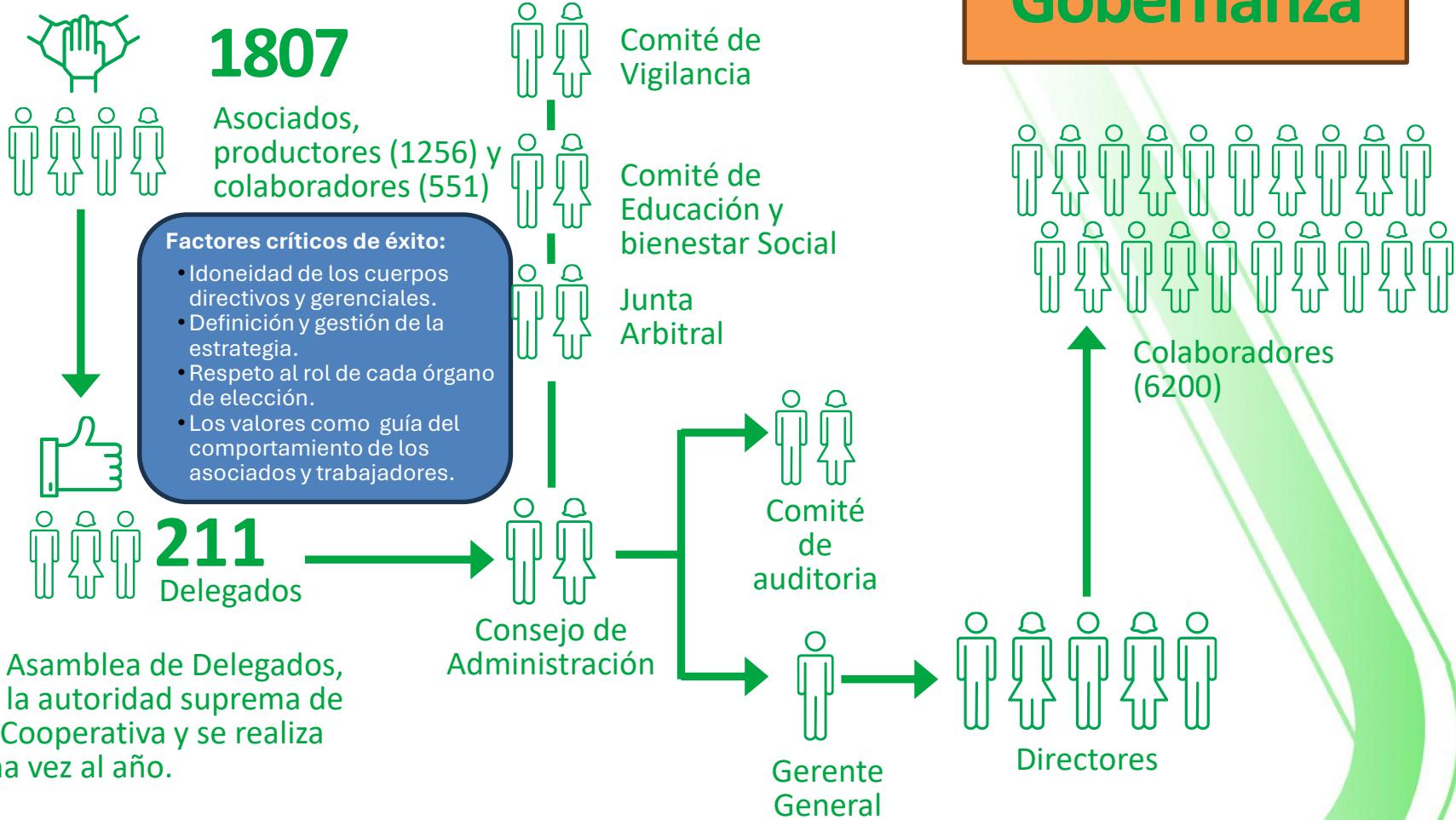


El **mejoramiento**
económico y
social de sus
miembros



Cualquier otro
servicio y
proceso
industrial/comer
cial acorde con
la Ley.

Gobernanza



IMPACTO COOPERATIVO EN EL ÍNDICE DE PROGRESO SOCIAL

1

A mayor actividad de cooperativas, mayor es el índice de progreso social (Estudio 2017, INCAE).

2

En 10 de los 12 cantones evaluados, las comunidades Cooperativas obtuvieron niveles más altos en Acceso a Conocimientos Básicos. Un cantón cooperativo posee 30% de adultos más con secundaria concluida.

3

Cantones como San Carlos, Pérez Zeledón, Grecia, Atenas y la Zona de los Santos, son ejemplos de cómo el cooperativismo impacta el desarrollo y bienestar donde actúa.

Cantón	IPS	Sector
Grecia	75.68	Caña de azúcar
San Pablo	73.97	Salud
Naranjo	73.36	Café
Palmares	73.17	Café
San Carlos	71.92	Leche, ahorro y crédito
Tarrazú	70.76	Café, electricidad
Perez Zeledón	70.64	Caña de Azúcar, ahorro y crédito
Dota	70.54	Café, electricidad
Santa Cruz	68.64	Electricidad
Aguirre	68.55	Palma aceitera
Parrita	68.53	Palma aceitera
Corredores	66.72	Palma aceitera

- El beneficio neto mide el impacto total del sistema cooperativo en la economía, considerando tanto ingresos monetarios como la eficiencia en el uso de recursos.

Diferencia clave:

- Beneficios financieros (privados): Impacto directo en ingresos monetarios de las cooperativas.
- Beneficios económicos/sociales: Impacto en la disponibilidad de recursos reales para la economía en general, considerando costos de oportunidad.
El costo de oportunidad se define como su mejor alternativa de uso en la economía nacional

Beneficio neto de las cooperativas:

Fórmula: Beneficios generados por las cooperativas - costos económicos (salarios, compras locales, impuestos y excedentes) - impuestos no sujetos de pago

Beneficio económico neto (2018-2022)

(millones de dólares)



Año	Beneficio Neto	Imp. exonerados	BPN/Impuestos ex.
2018	\$ 325	\$ 13.9	23
2019	\$ 450	\$ 9.0	50
2020	\$ 960	\$ 12.2	78
2021	\$ 935	\$ 11.5	81
2022	\$ 1,027	\$ 13.0	79
Periodo (18-22)	\$ 3,700	\$ 60.0	62

Fuente: Elaboración propia con datos del FAC, CCSS y BCCR.

En 2022, por cada dólar exento de pago por impuesto, se devuelve a la economía 79 dólares.

Fuente: Impacto Económico del Frente Agroindustrial Cooperativo (FAC) en Costa Rica. INCAE (2024)

Beneficio Económico Neto (BPN) del Régimen Cooperativo FAC



Resultados clave:

1. Crecimiento del BPN (2018-2022):

- El BPN pasó de \$325 millones en 2018 a \$1,027 millones en 2022. Representa un crecimiento anual promedio del 33%.

2. Principales componentes del BPN:

- 95% proviene de las compras domésticas netas de importaciones, que fortalecen las cadenas de valor locales. El resto incluye salarios diferenciales, impuestos pagados, excedentes y cargas parafiscales.
- Uno de los principales beneficios de las cooperativas radica en su capacidad para promover el encadenamiento productivo, lo cual impulsa y consolida el desarrollo económico y social de las zonas rurales donde operan.



SECTOR PRIMARIO

NUESTROS ASOCIADOS



1256

Asociados
Productores



551

Asociados
Trabajadores

**Total
1807**



1487

Fincas



93%

Pequeñas y
Medianas



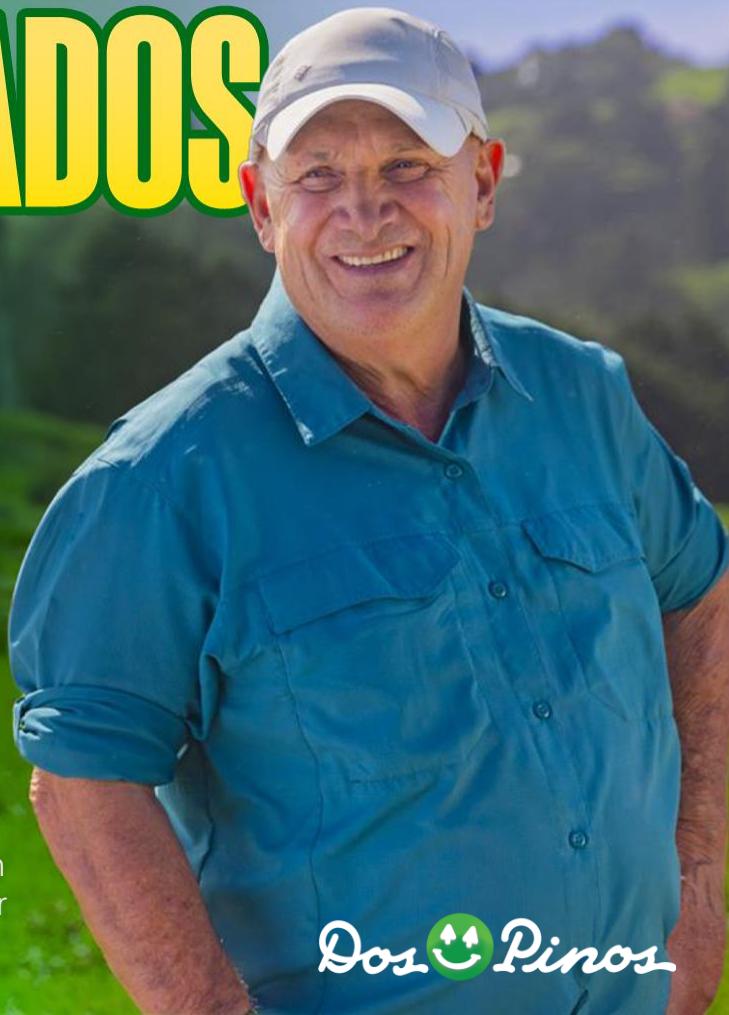
61

Vacas en
promedio en
ordeño por finca



22

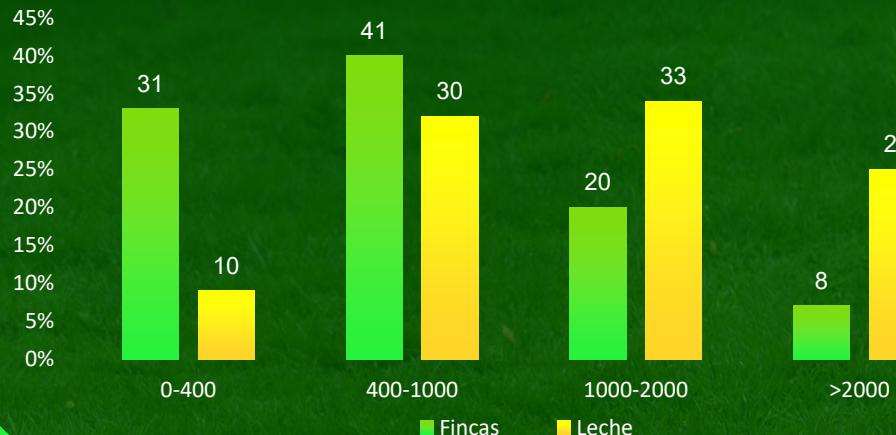
Hectáreas en
promedio por
finca



Dos Pinos

APOYO A MICRO EMPRESARIO RURAL

% de recibo de leche por fincas



El 93% de las fincas son pyme y producen el 73% del recibo diario.



Dos Pinos

PRODUCCIÓN EN FINCAS ASOCIADOS

1.3 millones de litros de leche
diarios en Costa Rica.

Recolectamos **TODA** la leche en una
operación **24/7 los 365 días al año.**

US\$ 1. 055 millones de pago diario.
En promedio US\$ 385 millones al año.

3.741 millones de colones
(US\$7.38 millones)
de pago semanal



Asistencia técnica: Eje que impulsa la sostenibilidad del sector primario en la Cooperativa.



Proyecto Alia Dos





FUNDAMENTOS DE NUESTRA PRODUCCION SOSTENIBLE CON VISION COOPERATIVA



Componentes Gestión Agropecuaria Sostenible



Gestión recurso hídrico .

- Identificación, estado, origen, calidad y volumen requerido, fuentes alternativas.



Manejo y conservación de suelos.

- Muestreos, análisis, plan de manejo y fertilización, uso de purines (plan de manejo)



Buenas prácticas agropecuarias

Registros auditables



Justificación técnica y económica de insumos

- Control y registro (inventario bodega/aplicación)



Gestión de residuos

- Manejo de envases vacíos y residuos de finca.
- Manejo de infectocontagiosos , bilógicos.
- Herramientas y equipo en desuso.



Consumo de energía y combustibles

- Control y registro de consumo (por:equipo, actividad, periodo)



Bienestar animal

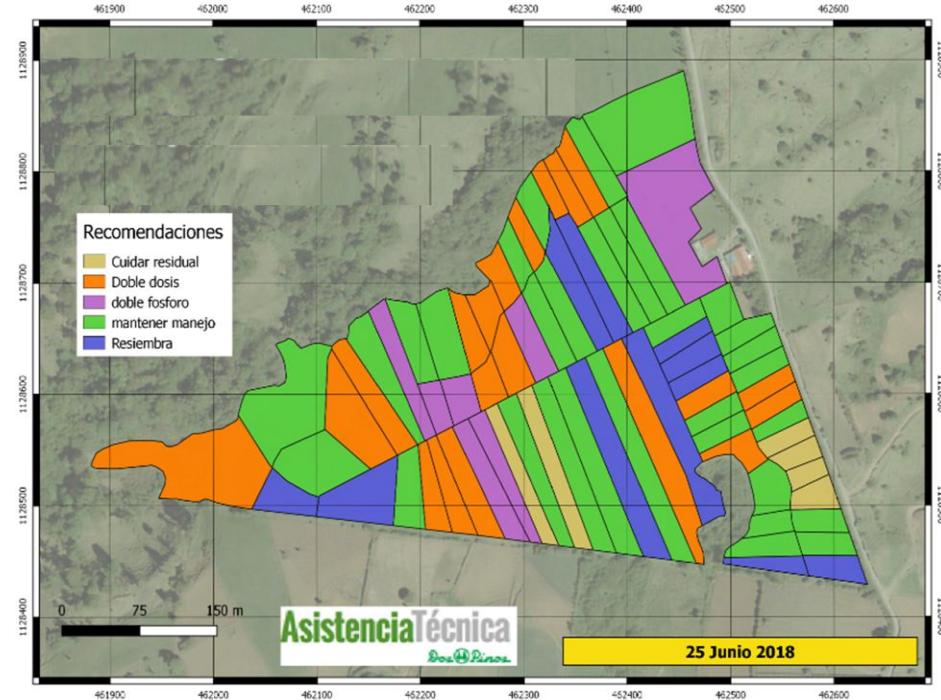
- Acceso al agua 24/7 a todo el hato
- Control de salud y nutrición
- Confort en instalaciones: aceras, hules, sombra, abanicos, techo, barreras, rompeviento.



Acciones por el Cambio climático. Adaptación y mitigación.

Recuperación y Mejora del Suelo

-Pastoreo racional.





Manejo y Conservación del Agua y de Efluentes

- Registro de consumo y calidad.



UNIDAD PRODUCTIVA: 5237			
MUESTRA: AGUA			
MUESTREADOR: Dr. Andrey Araya Montoya			
Identificación	Fecha del análisis	Coliformes Totales (100 mL)	Escherichia coli (100 mL)
Naciente	09-02-2021	Detectado	No detectado
Acueducto	09-02-2021	Detectado	No detectado

NOTAS:

- Los resultados obtenidos de los análisis de las aguas son para uso exclusivo de la Cooperativa de Productores de Leche R.L.
- Las muestras analizadas fueron recolectadas y son traidas al laboratorio por los Supervisores de la Unidad de Calidad de Leche, por lo tanto, los resultados reportados son válidos solamente para el consumo humano y animal.
- Las muestras que presentan un resultado de "No Detectado" de Escherichia coli indica que tienen < 1 bacteria/100 mL, son consideradas aptas para consumo humano y animal.
- Las muestras que presentan un resultado "Positivo" de Escherichia coli o Coliformes Totales indica que tienen niveles mayores a 1 bacteria/100 mL. Se recomienda comunicarse con la Unidad de Calidad de Leche para recomendaciones técnicas.
- El método de análisis del Laboratorio utilizado en esta muestra corresponde a Colilert® de Laboratorios IDEXX, Ltda. Referencia del método ME-LAB-00-M01.

DEJA UNA LINEA ...
Dra. Gabriela Cuellar Diaz
LABORATORIO DE RECIBO DE LECHE
LIMONAL

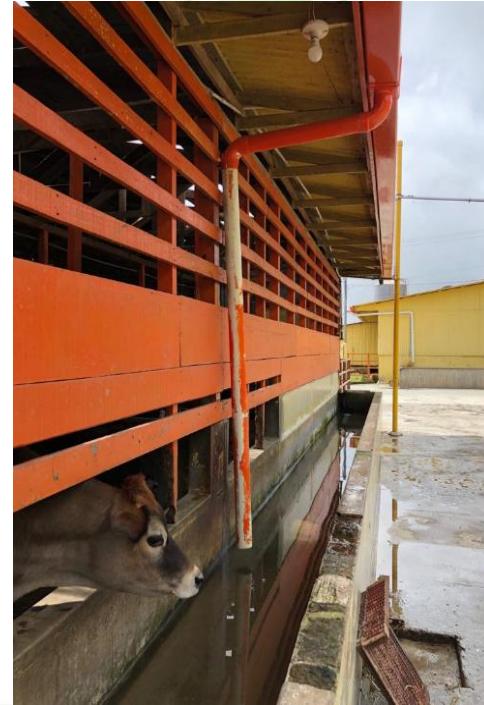


Buenas prácticas implementadas en la unidad productiva para el uso eficiente y la protección del recurso hídrico

- Sistema de cosecha de agua de lluvia (Dos tanques de 5000 Litros cada uno)

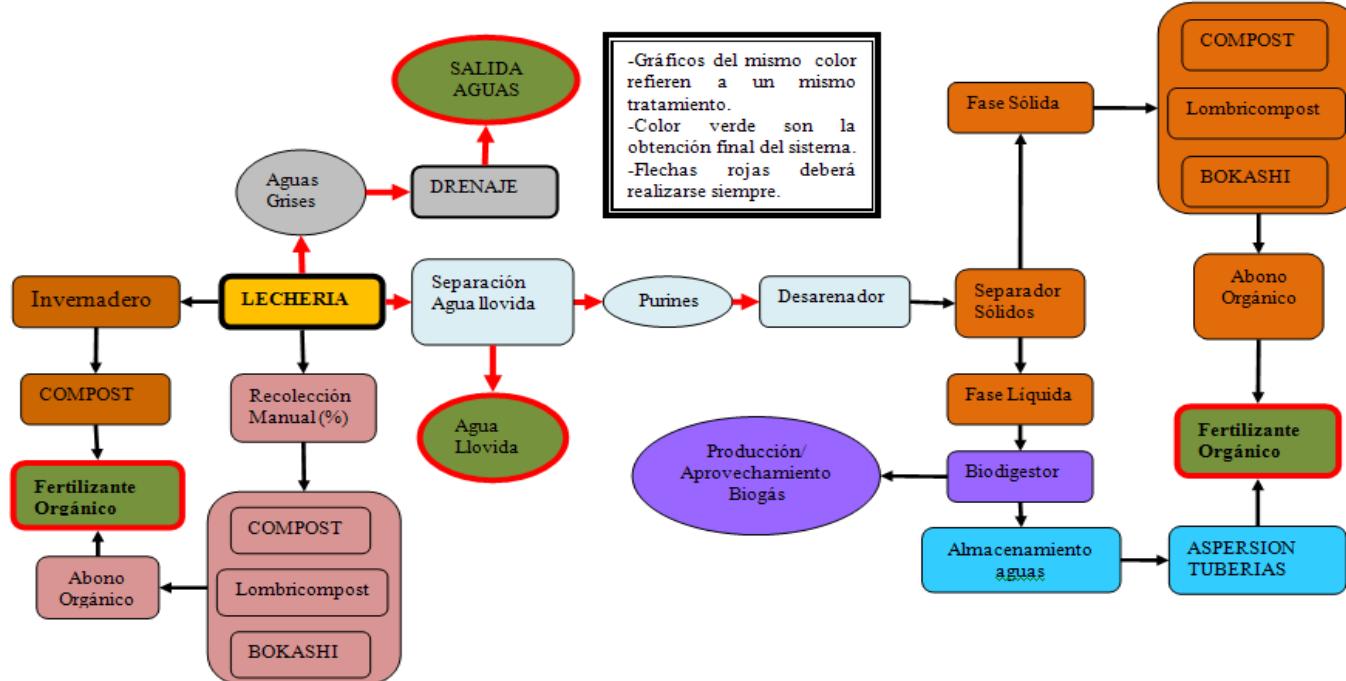


Cosecha de agua lluvia.



Manejo y Conservación del Agua y de Efluentes

Manejo adecuado del estiércol



Manejo y Conservación del Agua y de Efluentes

- Brindar agua con control para los animales.
- Estrategia de lavado de pisos



Fomento de la Biodiversidad y Restauración de ecosistemas

- Uso de cercas vivas, barreras rompevientos.



Dos Pinos Fomento de la Biodiversidad y Restauración de ecosistemas

- Reforestación de áreas degradadas de la finca con especies nativas.
- Promover el uso de áreas en barbecho.



- Propuestas para facilitar el desempeño ambiental en fincas manejo de residuos infectocontagiosos y triple lavado.




Dos Pinos
DESDE LA FINCA
PODEMOS SER PARTE
DEL CAMBIO!

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA CORRECTA SELECCIÓN DE RESIDUOS BIOINFECCIOSOS Y FARMACÉUTICOS?

Protección de la salud:
La selección adecuada reduce el riesgo de infecciones y enfermedades transmitidas por estos desechos.

Conservación del medio ambiente:
La contaminación del agua y el suelo, así como la propagación de enfermedades se puede evitar mientras sepáremos y gestionemos con un GESTOR AUTORIZADO para contribuir a un medio ambiente más limpio y sostenible.

Cumplimiento normativo:
La selección adecuada es un requisito legal en nuestra jurisdicción para garantizar la seguridad y la salud pública.

I Juntos podemos construir un lugar más seguro y limpio a través de la correcta segregación de los desechos bioinfecciosos y farmacéuticos!

PUNTO SEGURO | **MPD** | **EL ALMACÉN DE LOS SABORES** | **Gestión Ambiental**



DURANTE LAS CAMPAÑAS DE TRIPLE LAVADO TAMBIÉN RECIBIMOS PEZONERAS USADAS!

- Las pezoneras se reciben **limpias** sin residuos de leche ni bonigá
- Deben venir en **bolsa plástica transparente**
- Se acoplan en el mismo lugar que los **envases de triple lavado**
- Proyecto de economía circular: La fundación "Limpiemos nuestros campos", las recoge y transporta, el material de las pezoneras se utiliza en la elaboración de las **alfombras interlock caucho**

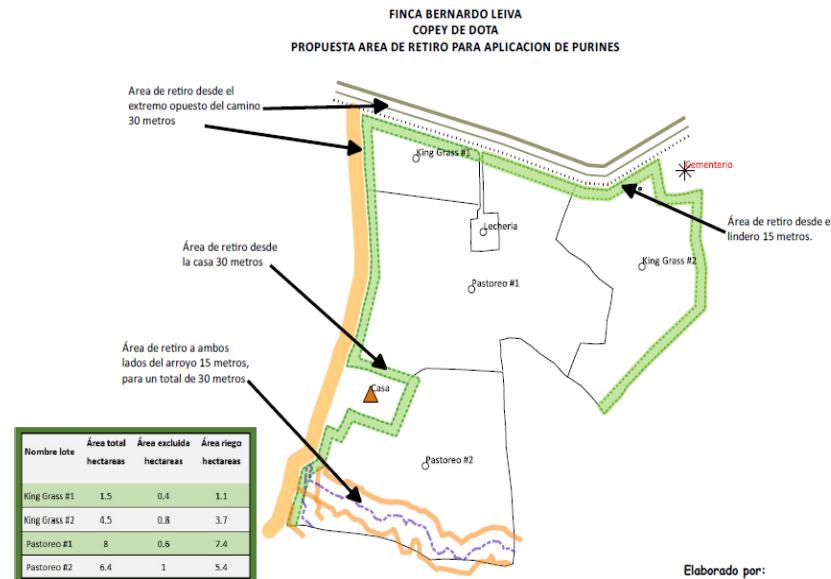
ALFOMBRA INTERLOCK CAUCHO

- 1 Hecha con materiales reciclados.
- 2 Se puede instalar sobre cualquier superficie plana.
- 3 Ligera y de fácil manejo.
- 4 Resistente a pesos superiores a las 10 toneladas.
- 5 Antideslizante y absorbente y de impactos

Encuéntrelas en: **EL ALMACÉN DE LOS SABORES**

Reducción de Emisiones y Resiliencia Climática

- Aprovechamiento adecuado de estiércol(purines).





Reducción de Emisiones y Resiliencia Climática

- Uso de aditivos para reducción de metano y mejorar eficiencia.

Reconocimiento Sostenibilidad Elanco



Changing the World, One Animal at a Time

-7.2M TM CO₂eq **Rumensin**

Benchmark 40% US Beef Industry





RecSOil

Mecanismo de reconocimiento por la implementación de protocolo recsoil.





Proyecto de implementación RECSOIL en Costa Rica (Plan piloto a nivel mundial)

Señor asociado, lo invitamos a participar de la sesión virtual de inicio.

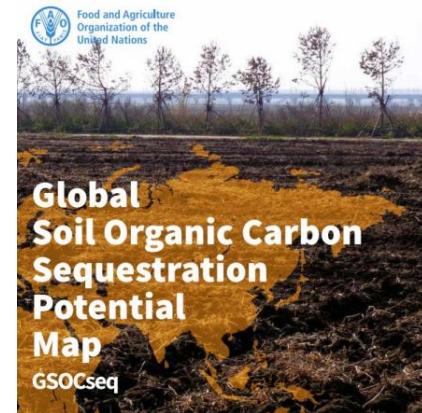
**Proyecto Piloto
"Implementación de prueba de campo
para RECSOIL en Costa Rica".
20 fincas.**

The screenshot shows a Microsoft Teams meeting invite. The date is listed as "30 nov 2022" and the time as "5:00pm".

**Su participación es muy importante,
lo esperamos.**



Estudio de la distribución del carbono orgánico del suelo (COS) en bosques y pasturas en fincas dedicadas a la producción de leche especializada



Primeros pasos

PROTOCOLO y GUÍAS DE MONITOREO

RECSOIL COSTA RICA 2023



Food and Agriculture Organization of the United Nations



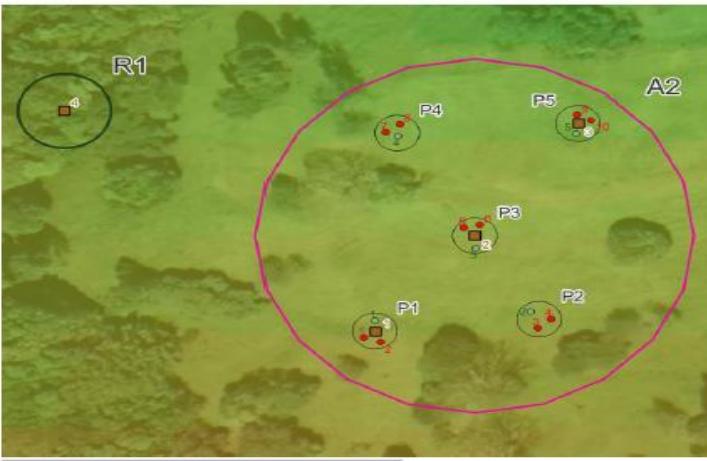
Dos Pinos

NDVI

- Principalmente áreas con bajo índice de vegetación de diferencia normalizada, NDVI.
- Distribución alrededor del perímetro de la finca

Criterio	Indicador para medir la acción	Método de muestreo/verificación
Carbono Orgánico del suelo	COS (%) a 30 cm de profundidad	*aplicación de protocolo GSOC-MRV a escala de predio
Propiedades físicas del suelo	Densidad aparente (kg/dm^3) 2 horizontes	*aplicación de protocolo GSOC-MRV a escala de predio
Actividad biológica del suelo	Tasa de respiración de suelos ($\text{gCO}_2/\text{m}^2/\text{d}$) y Biomasa microbiana	según los especificados por el Laboratorio de Suelos y Foliares CIA/UCR

- Área de muestreo a nivel de campo.





Recsoil



La Bandera Azul Ecológica es un galardón que se otorga anualmente, el cual premia el esfuerzo voluntario, trabajo en equipo y organización de la sociedad civil en sus diferentes áreas, en beneficio del medio ambiente y la salud de la población.

Bajo ese contexto, a partir del año 2015, se crea la doceava categoría del Programa Bandera Azul Ecológica PBAE, denominada Agropecuaria, reconociendo el rol fundamental que cumple el sector agropecuario desde la perspectiva económica, social y ambiental en el bienestar de la sociedad costarricense.



El propósito de dicha categoría, consiste en promover la conservación de los recursos naturales, estimular la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y lograr una mayor adaptación de los sistemas productivos ante los efectos del cambio climático.

En la Categoría Agropecuaria pueden participar todas aquellas personas dedicadas a desarrollar actividades de producción agropecuaria y forestal, ya sean micro, pequeños, medianos o grandes productores.



Las personas interesadas en formar parte del Programa, deben seguir los siguientes pasos:

1. Conformar un grupo de trabajo denominado "comité local", el cual debe estar integrado por al menos tres personas vinculadas en las actividades de la finca y deberá contar con un coordinador.

2. Realizar la inscripción al programa del 1 de enero al 30 de marzo, en la Agencia de Extensión Agropecuaria más cercana.

3. Elaborar un diagnóstico inicial, un plan de trabajo anual y presentar un informe final con las acciones realizadas durante el año, con base en el manual de procedimientos.

Para obtener el galardón, los productores deben realizar en sus fincas acciones dirigidas a mejorar la gestión sostenible de los recursos naturales y trabajar en los siguientes criterios:

1. Manejo y conservación de suelos.
2. Insumos agropecuarios.
3. Gestión de residuos.
4. Combustibles fósiles.
5. Energía eléctrica.
6. Proyección socio-empresarial.
7. Bienestar animal.
8. Adaptación al cambio climático.
9. Recurso hídrico.



60 fincas al 2023
100 fincas al 2024

Siempre por un
mundo mejor

Dos Pinos



Requerimientos regulatorios



Requerimientos críticos



Requerimientos de finca responsable

Eje Bienestar Animal

- Seguridad y calidad de la leche
- Nutrición y alimentación
- Salud del hato
- Manejo del hato
- Genética
- Infraestructura

Eje Social

- Prácticas Laborales
- Derechos Humanos

Finca Sostenible

Eje Ambiental

- Uso de agroquímicos y control de plagas
- Manejo de pastos y suelos
- Gestión de los residuos
- Gestión de la energía
- Gestión del recurso hídrico
- Adaptación y mitigación al cambio climático

Eje Económico

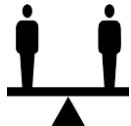
- Administración de la finca



Beneficios de la implementación del Estándar



Cumplimiento de la normativa nacional asociada al sector de producción lechera.



Respeto y cumplimiento de los derechos humanos.



Asegura la salud, seguridad y motivación laboral para optimizar el rendimiento de la finca.



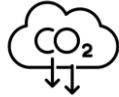
Bienestar y disponibilidad de los recursos naturales de la finca necesarios para la producción.



Bienestar de los animales en el espacio físico, alimentación, manejo, nutrición y salud.



Asegurar prácticas agropecuarias amigables con el medio ambiente.



Reducción de gases de efecto invernadero.



Oportunidad de optar por certificaciones o galardones que respaldan el compromiso con la sostenibilidad. **NAMA , BAE, RECSOIL, Buenas prácticas agropecuarias, bienestar animal.**



Mejorar la administración financiera de la finca.



SECTOR INDUSTRIAL



CADENA AGROINDUSTRIAL



Dos Pinos

OPERACIONES EN LA REGION



NUESTROS NEGOCIOS Y OPERACIONES

Planta Coyol



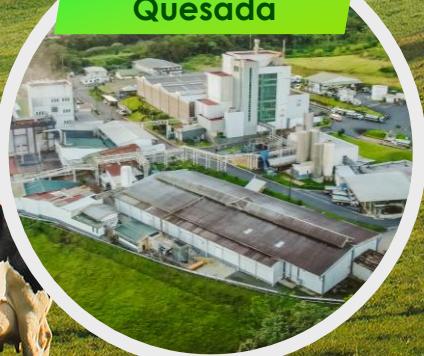
Planta Bebidas



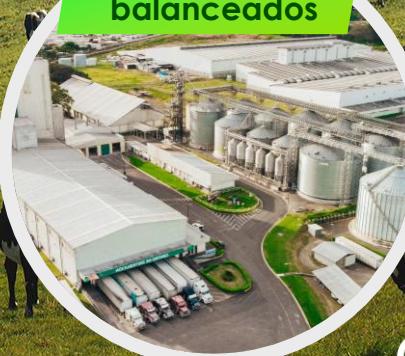
Planta Gallito



Planta Ciudad
Quesada



Planta Alimentos
balanceados



Dos Pinos

NUESTROS NEGOCIOS Y OPERACIONES



Planta Guatemala



Planta Nevada
Panamá



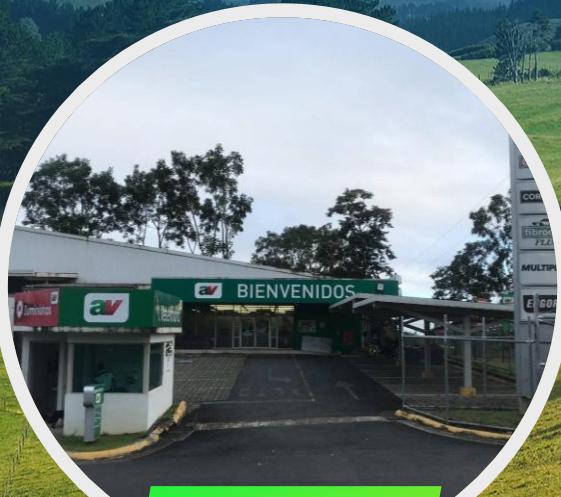
Planta La Completa
Nicaragua



Planta República
Dominicana

Dos Pinos

NUESTROS NEGOCIOS Y OPERACIONES



Almacenes Agro
Veterinario



Heladerías
La Estación

Dos Pinos



LA COOPERATIVA EXPORTA A LOS SIGUIENTES MERCADOS

Estados Unidos



Costa Rica: Exportaciones totales de productos lácteos. Por producto. 2021– 2025
 (proyección anual con la información hasta el 30 de abril).

	2021			2022 (estimado)			2023			2024			2025 (proyectado)		
	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
Polvo	39.85	8.61	74.5	27.79	5.12	44.26	23.68	3.46	29.89	36.81	6.17	53.40	47.11	8.08	69.94
Fluida	37.42	43.89	43.89	41.39	46.25	46.25	45.00	41.94	41.94	50.45	42.65	42.65	48.14	40.84	40.84
Helados	16.19	6.1	6.1	9.23	3.37	3.37	10.49	3.31	3.31	13.13	3.68	3.68	13.72	3.87	3.87
Suero, prot. y deslact.	15.9	14.56	24.06	13.8	14.63	17.35	16.60	14.31	24.23	19.77	15.70	17.43	20.80	16.61	18.55
Mantequilla	8.24	1.7	39.93	7.65	1.27	29.68	6.23	0.97	22.72	8.46	1.11	26.12	10.17	1.28	29.96
Yogur	6.95	4.68	5.85	7.94	4.81	6.01	9.93	4.72	5.89	10.75	4.45	5.56	14.41	5.72	7.15
Quesos	9.63	2.6	16.58	10.62	2.77	17.77	13.12	2.96	18.99	17.07	3.23	21.02	17.13	3.15	20.37
Prod. lácteo c. grasa veg.	9.24	5.9	23.96	11.93	7.08	24.73	13.05	7.07	24.38	12.74	6.99	24.58	10.83	6.23	24.20
Maternizadas	1.08	0.25	1.75	0.98	0.24	0.26	0.84	0.11	0.74	1.10	0.16	1.33	0.18	0.05	0.38
Crema, natillas y otras ferm.	2.11	0.99	7.16	2.36	1.06	7.56	3.09	1.14	8.03	4.21	1.43	10.60	3.87	1.27	9.84
Condensada	0.04	0.02	0.07	0.07	0.02	0.07	0.10	0.03	0.09	0.10	0.04	0.12	0.27	0.09	0.31
Evaporada	0.03	0.02	0.04	0.04	0.02	0.06	0.06	0.03	0.07	0.09	0.04	0.09	0.07	0.02	0.07
Total	146.68	89.32	243.9	133.79	86.64	197.38	142.18	80.04	180.28	174.69	85.66	206.60	186.69	87.22	225.48

Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.



NUESTRA HUELLA COMERCIAL

+900 productos diferentes (humano)

+4500 productos diferentes se
comercializan en los 18 AV del país.



80 Lanzamientos al año en la región.



+ de 50 mil puntos
de venta en la Región.



NUESTRAS MARCAS

Dos Pinos

CONSUMO HUMANO

Deligurt

Dos Pinos

CORONADO

Gallito®

ÁLMA
MA

Más Té

camBio
FOODS

Pinito
ALASKA



Delactomy®

ZARCERO

La Granja

Disfruta

DELEITTE

Cre:G

LULA

Cotuba

Nutri
CORONADO

Productores de
Bienestar
desde 1947

Tutti
Frutti

LA ESTACIÓN
Dos Pinos

in line

LA
CHIRICANA

Nevada

La Completa

CONSUMO ANIMAL

av

EL ALMACÉN
DE LOS CONOCEDORES

MUNDI
VET

suma
Suministros Agroveterinarios

LACTO
GREEN

GOLDEN

VAP FEED

PASTO
FERTIL

APOLO 16

MULTIPLEX

Maxifat
GRASA DE SOBREPASO

CORCEL

Cyto

MAGNUS

*Datos a diciembre 2022

Dos Pinos

ENTORNOS COMPETITIVOS



HITOS DEL PROCESO DIVERSIFICACIÓN



Dos Pinos

COMPETIMOS AL MÁS ALTO NIVEL EN TODOS LOS MERCADOS

Dos Pinos

Competimos
en 11 categorías
Con + de 500 productos de
diversas marcas



Costa Rica: Importaciones totales de productos lácteos. Por producto. 2021– 2025 (proyección anual con datos al 30 de abril).

	2021		2022 (estimado)			2023			2024			2025 (proyectado)			
	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
Quesos	28.29	4.5	39.76	34.16	4.87	42.26	42.14	6.02	52.09	57.80	9.08	79.23	72.40	10.93	95.08
Condens. y dulce leche	10.91	5.73	19.09	14.26	6.48	21.59	14.54	5.59	18.63	15.14	5.78	19.23	14.26	5.62	18.72
Maternizadas	8.45	1.58	13.19	9.84	1.56	13.02	9.83	1.37	11.38	8.39	1.17	9.73	12.39	1.68	13.98
Prod. lácteo y grasa veg.	8.41	4.16	19.68	10.08	3.38	16.21	13.29	4.19	26.22	11.76	3.84	24.39	11.32	3.90	20.43
Suero, prot. y deslact.	6.77	2.74	40.5	12.64	3.6	53.27	9.22	3.57	52.42	12.21	4.72	68.35	12.62	3.59	52.11
Evaporada	3.09	1.73	4.61	2.79	1.68	4.49	3.56	1.83	4.9	4.88	2.36	6.29	3.27	1.57	4.19
Helados	2.07	0.6	0.6	1.96	0.5	0.5	2.18	0.45	0.45	2.57	0.57	0.57	2.82	0.66	0.66
Yogur	1.83	0.78	0.97	2.08	0.92	1.16	2.45	0.94	1.18	3.41	1.32	1.64	3.58	1.35	1.69
Crema o natilla	1.28	0.54	3.6	0.43	0.17	1.11	1.06	0.31	2.07	0.18	0.05	0.31	0.29	0.07	0.49
Manteq. y otras grasas	1.19	0.17	4.72	4.93	0.67	18.15	4.77	0.72	19.8	6.24	0.85	23.20	7.38	0.83	21.95
Polvo	1.15	0.37	3.13	2.02	0.45	3.8	0.12	0.04	0.35	1.28	0.45	3.73	1.01	0.30	2.49
Fluida	0.75	1.02	1.02	1.25	1.56	1.56	1.52	1.55	1.55	1.27	1.11	1.11	0.54	0.46	0.46
Otras fermentadas	0.06	0.02	0.02	0.06	0.02	0.02	0.07	0.02	0.03	0.07	0.02	0.03	0.15	0.04	0.05
Total	74.24	23.95	150.9	96.5	25.88	177.16	104.76	26.61	191.05	125.22	31.29	237.82	142.03	30.99	232.30

Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Saldo comercial 2021 – 2025 (proyectado).

	Exportaciones			Importaciones			Saldo		
	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.
2021	146.68	89.32	243.90	74,25	23,95	151.00	72.43	65.37	92.9
2022 (estimado)	133.79	86.64	197,38	96,56	25,90	177.30	37.23	60.74	20.08
2023	142.18	80.04	180.28	104.76	27.61	191.05	37.42	52.43	-10.77 (*)
2024	174.69	85.66	206.60	125.22	31.29	237.82	49.47	54.37	-31.22 (**)
2025 (proyectado)	186.69	87.22	225.48	142.03	30.99	232.30	44.66	56.23	-6.82 (***)

(*) Equivalente a 3.3 días de producción nacional

(**) Equivalente a 10.4 días de producción nacional

(***) Equivalente a 2.1 días de producción nacional

A photograph of two cows grazing in a lush green field. One cow is in the foreground, looking directly at the camera, while the other is partially visible behind it. In the background, there are rolling hills and mountains under a bright sky.

NUESTRA HUELLA AMBIENTAL Y SOCIAL

Dos  Pinos

EMPRESA LIDER CON IMPACTO SOCIAL



6200 colaboradores en la
región.



70.000 familias beneficiadas

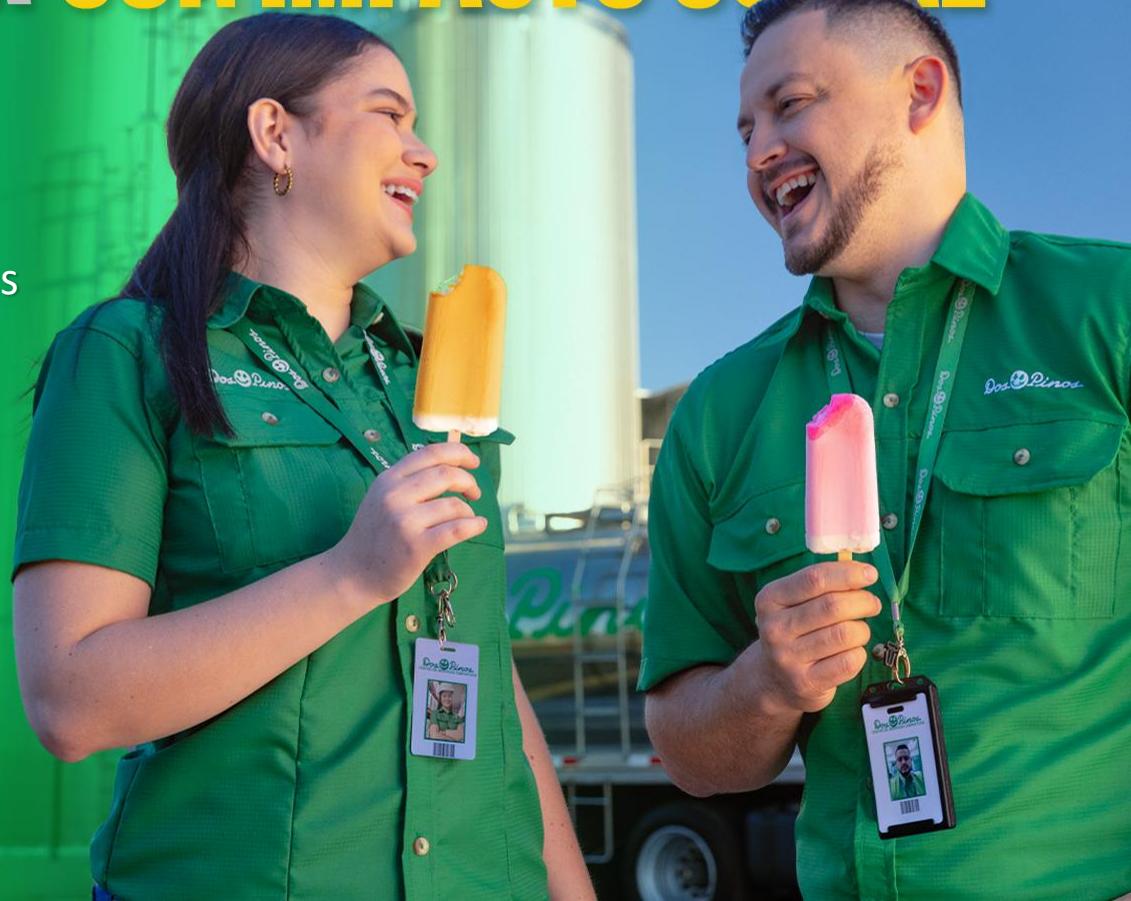


+ de **3000 proveedores**



Más de **5800 empleos** en
fincas

Dos Pinos



CITAS ATENDIDAS EN LOS DIFERENTES CENTROS MÉDICOS Y ESPECIALIDADES



Comité de Educación
y Bienestar Social

26,471 citas

Total de citas atendidas y beneficiados en
los diferentes programas preventivos

Programas Preventivos: **11778 beneficiados**
Programa de Salud a Productores: **909 personas**



A photograph of a man with white hair and glasses, wearing a blue and white plaid shirt and jeans, standing next to a brown cow. He is petting the cow's back. In the background, there are green hills and mountains under a clear sky.

ESFUERZOS AMBIENTALES

Dos Pinos

IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL



95% de nuestras botellas plásticas PET se fabricaron con material reciclado.



96% de nuestros empaques son reciclables.



196 ton de empaques vírgenes evitados por iniciativas de ecodiseño.



Gracias al programa Reciclados, entregamos a centros educativos **520 pupitres elaborados a partir del reciclaje de Tetra Pak.**



Recuperamos cerca de 798 ton de empaques postconsumo en el 2023 y **nuestras operaciones industriales son 0 residuos.**



OTROS LOGROS AMBIENTALES



Certificado del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 en todas las plantas de Manufactura Costa Rica con 0 no conformidades.



Certificación Sistema de Gestión Energética ISO 50001 en las Sucursales de Puntarenas y Cartago, además de mantener la certificación en la Sucursal Coronado.



Certificación Carbono Reducción para todas las operaciones de Costa Rica.



Reducción de 2480,44 ton CO₂ equivalente, principalmente por proyectos relacionados con la reducción en el consumo de combustibles, la sustitución de cámaras de refrigeración comercial por equipos con refrigerante R290.



Obtención de 10 banderas azules, todas con nota de 100 en Plantel Coyol, Planta Gallito, Planta Bebidas, Sucursal Río Claro, Sucursal Cartago, Sucursal Liberia, Sucursal Nicoya, La Estación Plaza Bratsi, La Estación Escazú Village, La Estación Bambú.



COMPROMISOS DE SOSTENIBILIDAD 2025-2029

- Asegurar el crecimiento y sostenibilidad del negocio
- Potenciar marcas con propósito
- Consolidar las operaciones en la región alineadas a la estrategia ASG
- 3% de personas con discapacidad en la empresa.
- 40% de posiciones de liderazgo ocupadas por mujeres.
- 55% de reducción en el porcentaje de colaboradores en pobreza multidimensional.



- 95% de fincas implementando prácticas sostenibles.
- 60% de circularidad en botellas plásticas.
- 40% de aumento en recuperación post consumo.
- 100% de compensación de las huellas ambientales.
- 100% de proveedores estratégicos en cumplimiento con la estrategia de sostenibilidad.
- Ser líderes de la educación Nutricional.
- 25% reducción de azúcar en yogures.
- 12% reducción de sodio en natillas y cremas untables.



Resumen y principales conclusiones



Año Internacional
de las Cooperativas

Las cooperativas construyen
un mundo mejor

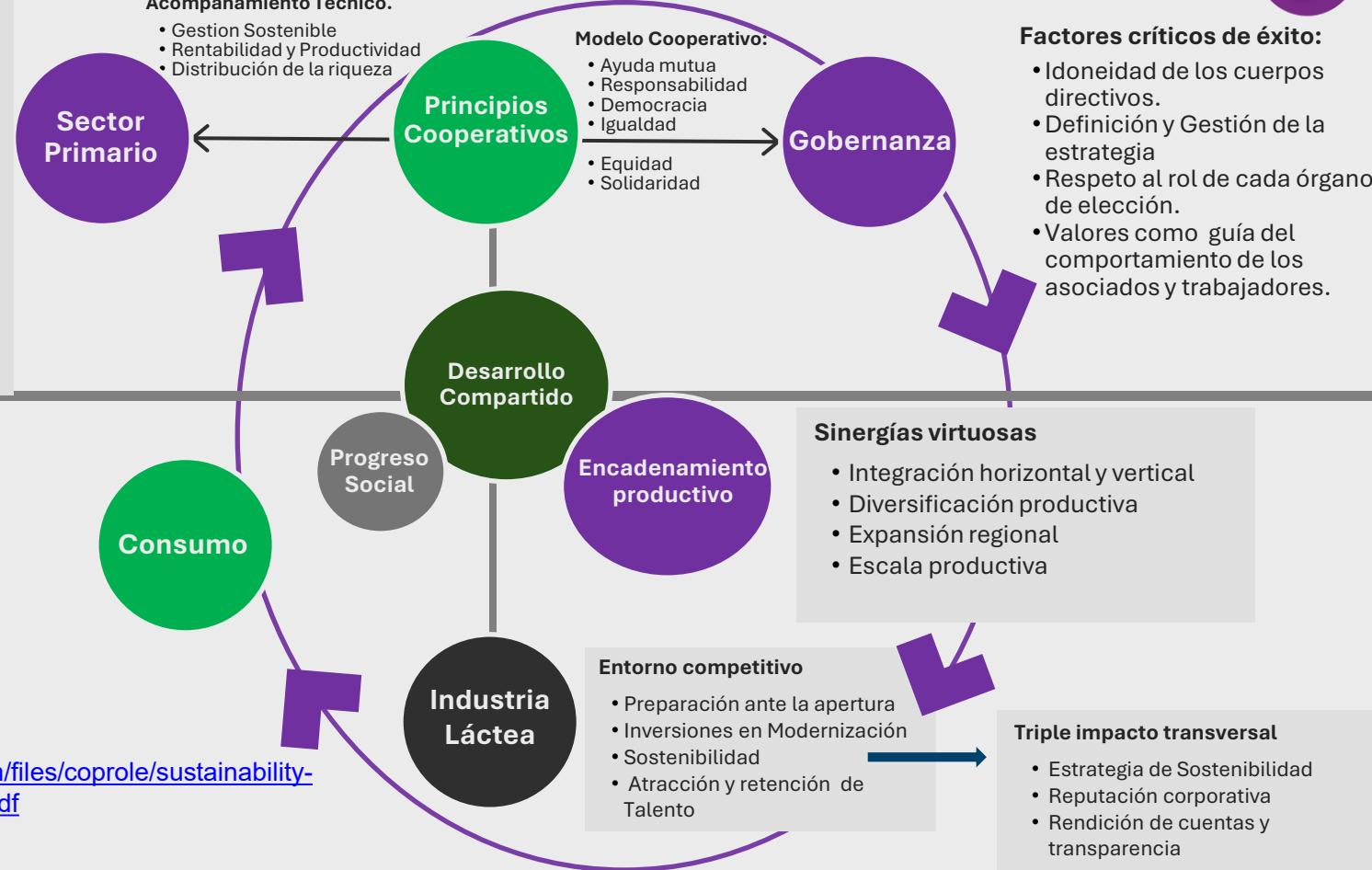
Cooperativismo Lácteo: Motor de Desarrollo Rural



Visión desde la gestión de una cooperativa costarricense con 78 años de trayectoria: Dos Pinos R.L.

¿Porque asociarse y cooperar?

- Certidumbre en la compra y el precio recibido por la leche.
- Acompañamiento técnico para crecer rentablemente con visión de negocio.
- Precio justo y estable por la leche.
- Compra de insumos y equipo en condiciones competitivas.
- Sostenibilidad y adaptación al cambio climático.



<https://cooperativadospinos.com/files/coprole/sustainability-report/files/1750215185qiEhU.pdf>



GRACIAS

Dos  Pinos