



Año Internacional
de las Cooperativas

Las cooperativas construyen
un mundo mejor

El fortalecimiento del sector lácteo costarricense desde la experiencia cooperativa: El caso de Dos Pinos R.L.

Francisco José Arias Cordero
11 de julio de 2025



77 AÑOS DE HISTORIA

NACIMOS EL 26 DE AGOSTO DE 1947



Dos  Pinos

Fundada por 25 asociados para:



Vender la leche a una empresa que siendo propia les pague un precio justo.



Adquirir los insumos necesarios para sus fincas, a un mejor precio.



Promover el desarrollo y bienestar de Costa Rica.

PRINCIPIOS CORPORATIVOS

MISIÓN



“Crear valor, bienestar y salud a nuestros Asociados, colaboradores y clientes, con prácticas sostenibles, contribuyendo a su desarrollo social y económico”

VISIÓN

“Ser la empresa líder en la región, que brinde bienestar y salud a través de un portafolio diversificado de alta calidad, con prácticas sostenibles y eficientes, manteniendo la estabilidad financiera, para el beneficio de los asociados y colaboradores”

VALORES



COOPERATIVA

COOPROLE está constituida como una asociación de responsabilidad limitada, con el carácter de una cooperativa de giro agropecuario industrial de servicios múltiples.



Recibo e Industrialización de la leche, **distribución, venta**, de sus subproductos y productos Agroveterinarios y cualquier otro.



La **adquisición, elaboración, distribución y venta** de alimentos para animales



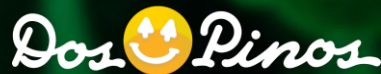
La **adquisición y venta** de los artículos para atención a fincas



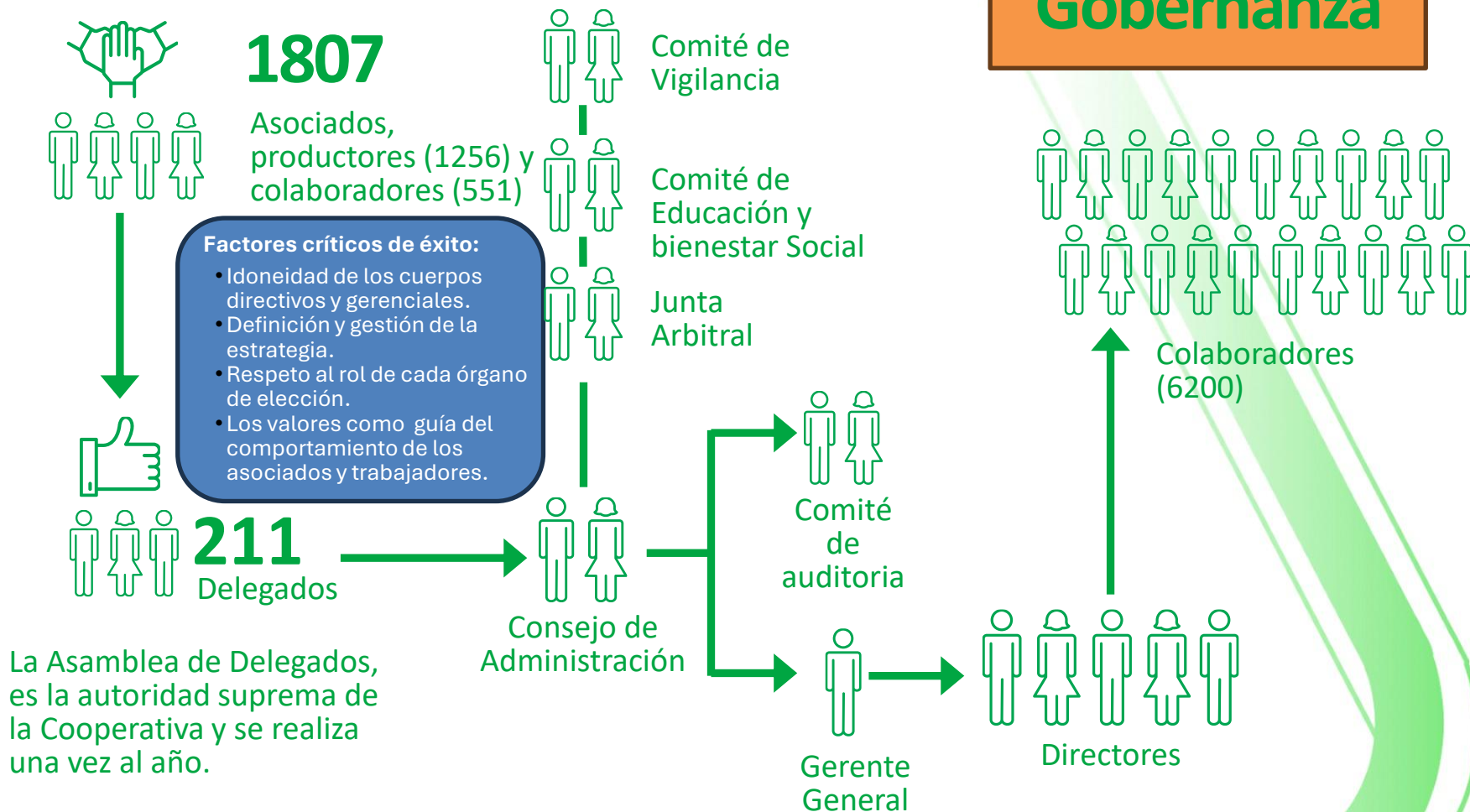
El **mejoramiento económico y social** de sus miembros



Cualquier otro servicio y proceso industrial/comercial acorde con la Ley.



Gobernanza



IMPACTO COOPERATIVO EN EL ÍNDICE DE **PROGRESO SOCIAL**

1

A mayor actividad de cooperativas, mayor es el índice de progreso social (Estudio 2017, INCAE).

2

En 10 de los 12 cantones evaluados, las comunidades Cooperativas obtuvieron niveles más altos en Acceso a Conocimientos Básicos. **Un cantón cooperativo posee 30% de adultos más con secundaria concluida.**

3

Cantones como **San Carlos, Pérez Zeledón, Grecia, Atenas y la Zona de los Santos**, son ejemplos de cómo el cooperativismo impacta el desarrollo y bienestar donde actúa.

Cantón	IPS	Sector
Grecia	75.68	Caña de azúcar
San Pablo	73.97	Salud
Naranjo	73.36	Café
Palmares	73.17	Café
San Carlos	71.92	Leche, ahorro y crédito
Tarrazú	70.76	Café, electricidad
Perez Zeledón	70.64	Caña de Azúcar, ahorro y crédito
Dota	70.54	Café, electricidad
Santa Cruz	68.64	Electricidad
Aguirre	68.55	Palma aceitera
Parrita	68.53	Palma aceitera
Corredores	66.72	Palma aceitera

- El beneficio neto mide el impacto total del sistema cooperativo en la economía, considerando tanto ingresos monetarios como la eficiencia en el uso de recursos.

Diferencia clave:

- Beneficios financieros (privados): Impacto directo en ingresos monetarios de las cooperativas.
- Beneficios económicos/sociales: Impacto en la disponibilidad de recursos reales para la economía en general, considerando costos de oportunidad.
El costo de oportunidad se define como su mejor alternativa de uso en la economía nacional

Beneficio neto de las cooperativas:

Fórmula: Beneficios generados por las cooperativas - costos económicos (salarios, compras locales, impuestos y excedentes) - impuestos no sujetos de pago

Beneficio económico neto (2018-2022)



(millones de dólares)

Año	Beneficio Neto	Imp. exonerados	BPN/Impuestos ex.
2018	\$ 325	\$ 13.9	23
2019	\$ 450	\$ 9.0	50
2020	\$ 960	\$ 12.2	78
2021	\$ 935	\$ 11.5	81
2022	\$ 1,027	\$ 13.0	79
Periodo (18-22)	\$ 3,700	\$ 60.0	62

Fuente: Elaboración propia con datos del FAC, CCSS y BCCR.

En 2022, por cada dólar exento de pago por impuesto, se devuelve a la economía 79 dólares.

Fuente: Impacto Económico del Frente Agroindustrial Cooperativo (FAC) en Costa Rica. INCAE (2024)

Beneficio Económico Neto (BPN) del Régimen Cooperativo FAC



Resultados clave:

1. Crecimiento del BPN (2018-2022):

- El BPN pasó de \$325 millones en 2018 a \$1,027 millones en 2022. Representa un crecimiento anual promedio del 33%.

2. Principales componentes del BPN:

- 95% proviene de las compras domésticas netas de importaciones, que fortalecen las cadenas de valor locales. El resto incluye salarios diferenciales, impuestos pagados, excedentes y cargas parafiscales.
- Uno de los principales beneficios de las cooperativas radica en su capacidad para promover el encadenamiento productivo, lo cual impulsa y consolida el desarrollo económico y social de las zonas rurales donde operan.



SECTOR PRIMARIO

NUESTROS ASOCIADOS



1256

Asociados
Productores



551

Asociados
Trabajadores

Total
1807



1487

Fincas



93%

Pequeñas y
Medianas



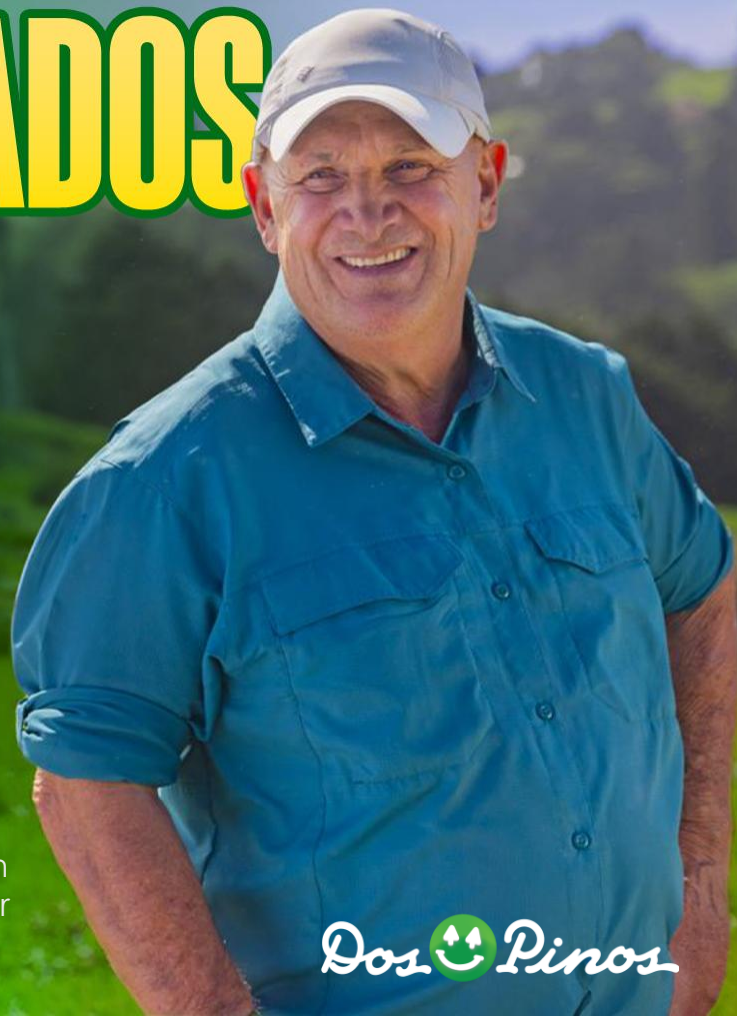
61

Vacas en
promedio en
ordeño por finca



22

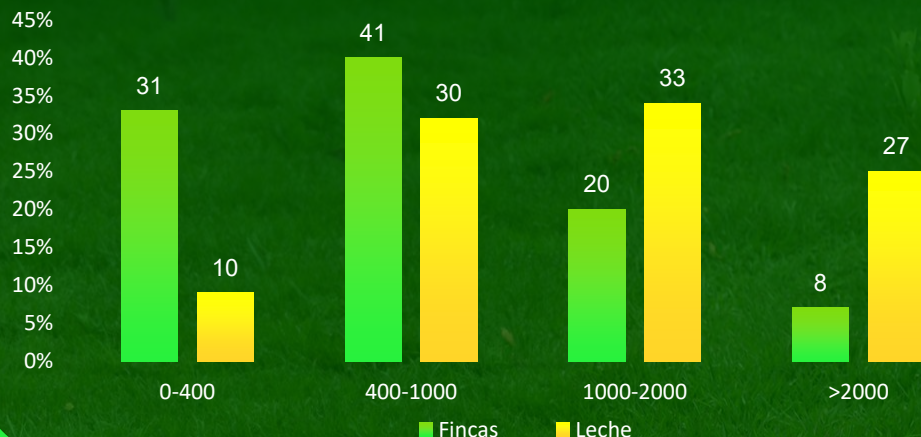
Hectáreas en
promedio por
finca



Dos  Pinos

APOYO A MICRO EMPRESARIO RURAL

% de recibo de leche por fincas



El 93% de las fincas son **pyme** y producen el **73%** del recibo diario.

Dos  Pinos

PRODUCCIÓN EN FINCAS ASOCIADOS

1,3 millones de litros de leche
diarios en Costa Rica.


Recolectamos **TODA** la leche en una
operación **24/7 los 365 días al año.**

US\$ 1. 055 millones de pago diario.
En promedio US\$ 385 millones al año.

3.741 millones de colones
(US\$7.38 millones)
de pago semanal



Dos  Pinos

 Lugar
Número de Fincas
Dato del pago
semanal

Dos  Pinos

Asistencia técnica: Eje que impulsa la sostenibilidad del sector primario en la Cooperativa.



Mantenimiento de bases de Datos Zootécnicas e incremento de bases de datos económicas de unidades productivas.

Permite evaluación, análisis y generación de estrategias para apoyar las mejoras en eficiencia económica y zootécnica de los hatos.



Dar soporte técnico al equipo y a las unidades productivas (fincas con bajo desempeño económico y/o zootécnico).

Investigación, capacitación, análisis de información, soporte en finca, medición de resultados.



Brindar asesoría nutricional a Unidades Productiva para optimizar el uso de la ración ofrecida a los animales

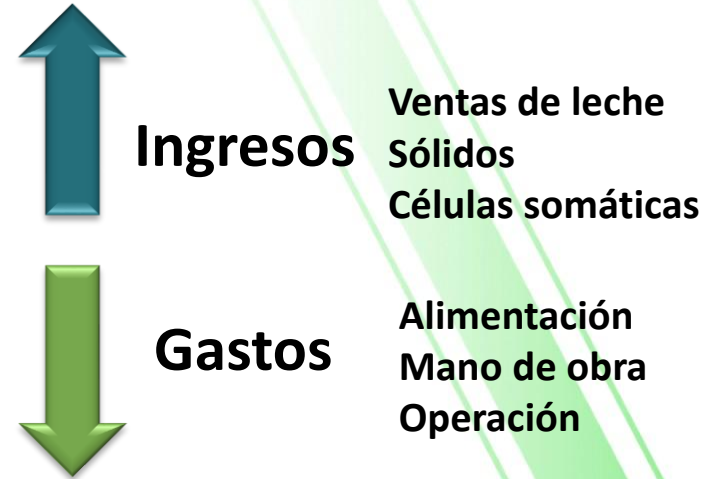
Optimización de parámetros nutricionales (ISCA, MUN, uso de forraje / fuentes alimenticias alternativas y otros) para mejorar su rentabilidad.



Brindar soporte técnico corporativo y capacitación a las áreas que lo requieran

Interacción y valor agregado del corporativo al Sector Primario (CEBS, Financiero, TI, Todo en uno, Planta y Laboratorio alimentos balanceados, Mercadeo, Sostenibilidad, Leches de innovación, AVS, productores y técnicos)

Proyecto Alia Dos



FUNDAMENTOS DE NUESTRA PRODUCCION SOSTENIBLE CON VISION COOPERATIVA



Componentes Gestión Agropecuaria Sostenible



Gestión recurso hídrico .

- Identificación, estado, origen, calidad y volumen requerido, fuentes alternativas.



Manejo y conservación de suelos.

- Muestreos, análisis, plan de manejo y fertilización, uso de purines (plan de manejo)



Buenas prácticas agropecuarias Registros auditaables



Justificación técnica y económica de insumos

- Control y registro (inventario bodega/aplicación)



Gestión de residuos

- Manejo de envases vacíos y residuos de finca.
- Manejo de infectocontagiosos , biológicos.
- Herramientas y equipo en desuso.



Consumo de energía y combustibles

- Control y registro de consumo (por:equipo, actividad, periodo)



Bienestar animal

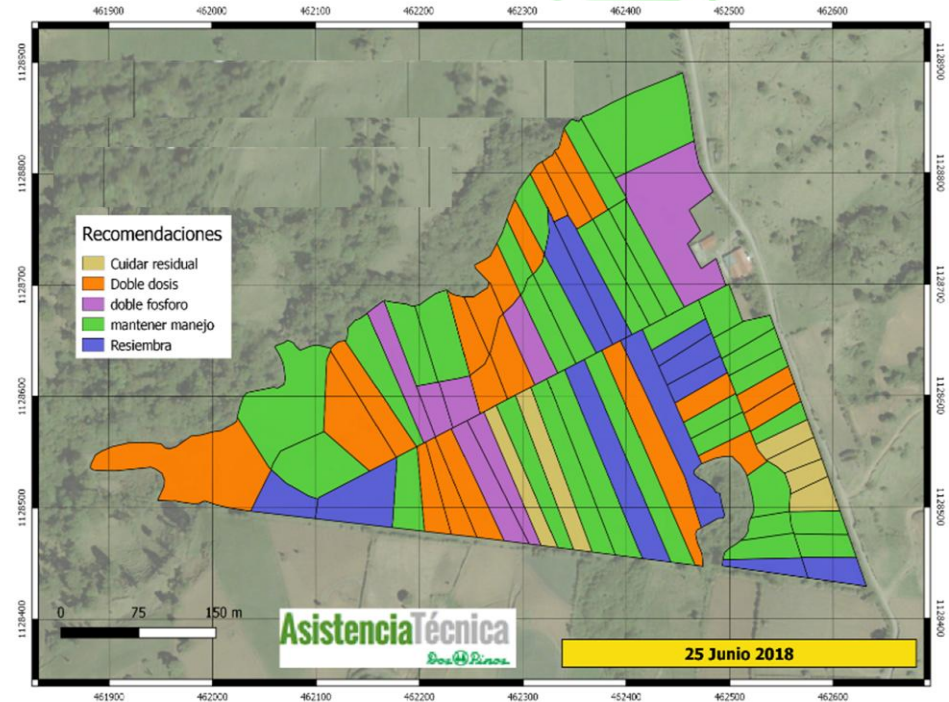
- Acceso al agua 24/7 a todo el hato
- Control de salud y nutrición
- Confort en instalaciones: aceras, hules, sombra, abanicos, techo, barreras, rompaviento



Acciones por el Cambio climático. Adaptación y mitigación.

Recuperación y Mejora del Suelo

-Pastoreo racional.





Manejo y Conservación del Agua y de Efluentes

- Registro de consumo y calidad.

Cosecha de agua lluvia.



UNIDAD PRODUCTIVA: 5237
MUESTRA: AGUA
MUESTREADOR: Dr. Andrey Araya Montoya

Identificación	Fecha del análisis	Coliformes Totales (100 mL)	Escherichia coli (100 mL)
Naciente	09-02-2021	Detectado	No detectado
Acueducto	09-02-2021	Detectado	No detectado

NOTAS:

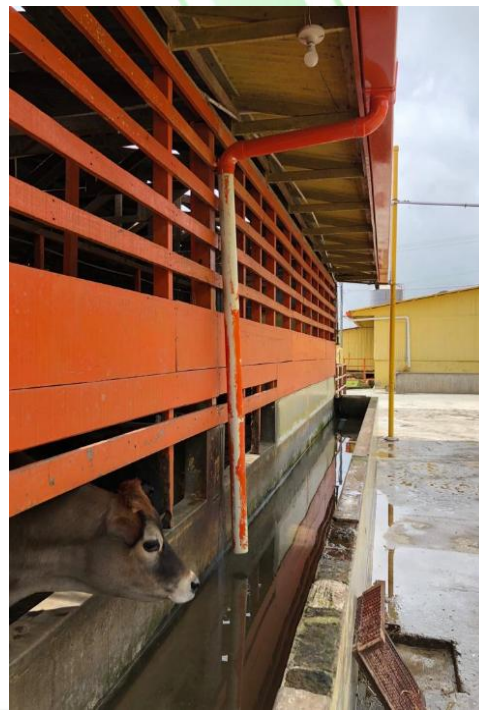
1. Los resultados obtenidos de los análisis de las aguas son para uso exclusivo de la Cooperativa de Productores de Leche R.L.
2. Las muestras analizadas fueron recolectadas y son traídas al laboratorio por los Supervisores de la Unidad de Calidad de Leche, por lo tanto, los resultados reportados son válidos solamente para la muestra analizada.
3. Las muestras que presenten un resultado de "No Detectado" de *Escherichia coli* indica que tienen < 1 bacteria/100 mL, son consideradas aptas para consumo humano y animal.
4. Las muestras que presenten un resultado "Positivo" de *Escherichia coli* o Coliformes Totales indica que tienen recuentos mayores a 1 bacteria/100 mL. Se recomienda comunicarse con la Unidad de Calidad de Leche para recomendaciones técnicas.
5. El método de análisis del Laboratorio utilizado en esta muestra corresponde a ColiTest® de Laboratorios IDEXX, Ltda. Referencia del método ME-LAB-00-M01.

ULTIMA LINEA
Dra. Gabriela Cubillo, D.B.A.
LABORATORIO DE RECIBO DEL LECHE
LIMONAL



Buenas prácticas implementadas en la unidad productiva para el uso eficiente y la protección del recurso hídrico

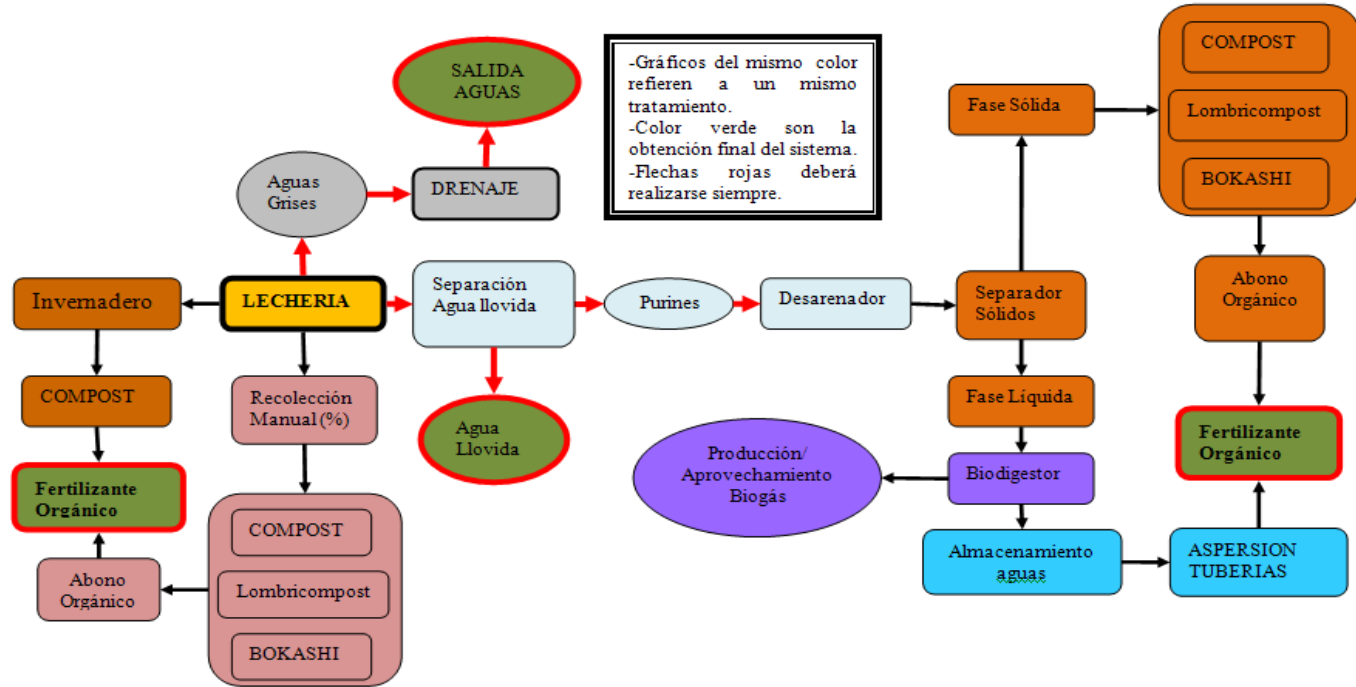
- Sistema de cosecha de agua de lluvia (Dos tanques de 5000 Litros cada uno)





Manejo y Conservación del Agua y de Efluentes

Manejo adecuado del estiércol



Manejo y Conservación del Agua y de Efluentes

- Brindar agua con control para los animales.
- Estrategia de lavado de pisos



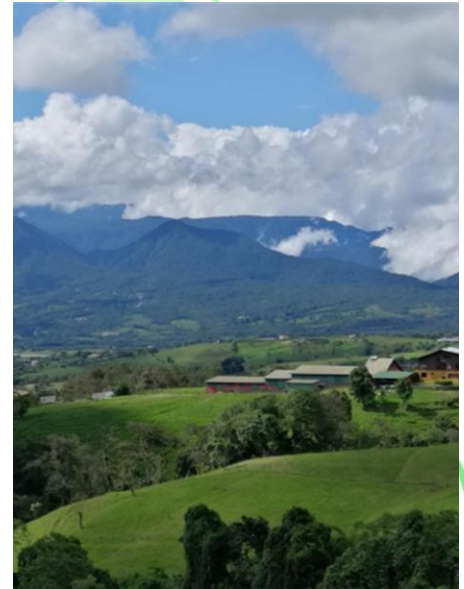
Fomento de la Biodiversidad y Restauración de ecosistemas

- Uso de cercas vivas, barreras rompevientos.



Dos Pinos Fomento de la Biodiversidad y Restauración de ecosistemas

- Reforestación de áreas degradadas de la finca con especies nativas.
- Promover el uso de áreas en barbecho.





Reducción de Emisiones y Resiliencia Climática

- Propuestas para facilitar el desempeño ambiental en fincas manejo de residuos infectocontagiosos y triple lavado.

¡ENJUAGUE 3 VECES
SUS ENVASES VACÍOS DE PLAGUICIDAS!

¡Usa siempre protección adecuada!

x3 SIGA ESTOS PASOS

Implementando el **TRIPLE LAVADO** protegemos el ambiente, evitando la contaminación de ríos, quebradas y desagües.

CEBS
Centro de Estudios y Servicios Ambientales

1. Agregue agua hasta un cuarto del envase.

2. Cierre el envase y agítelo por 30 segundos.

3. Vierta el contenido en el tanque de fumigación. Déjelo escurrir por 30 segundos.

Perfore el recipiente para que no pueda ser usado nuevamente. Déjelo seco y llévelo al centro de acopio más cercano.

EL ALMACÉN
DE LOS CAMPESES

Dos Pinos

DESDE **LA FINCA**
PODEMOS **SER PARTE DEL CAMBIO!**

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA CORRECTA SELECCIÓN DE RESIDUOS **BIOINFECIOSOS Y FARMACÉUTICOS?**

Protección de la salud:
La selección adecuada reduce el riesgo de infecciones y enfermedades transmitidas por estos desechos.

Conservación del medio ambiente:
La contaminación del agua y el suelo, así como la propagación de enfermedades se puede evitar mientras separemos y gestionemos con un GESTOR AUTORIZADO para contribuir a un medio ambiente más limpio y sostenible.

Cumplimiento normativo:
La selección adecuada es un requisito legal en nuestra jurisdicción para garantizar la seguridad y la salud pública.

¡Juntos podemos construir un lugar más seguro y limpio a través de la correcta segregación de los desechos bioinfectiosos y farmacéuticos!

PUNTO SEGURO
MPD
EL ALMACÉN
DE LOS CAMPESES
Gestión Ambiental

DURANTE LAS CAMPAÑAS DE TRIPLE LAVADO TAMBIÉN RECIBIMOS PEZONERAS USADAS!

- Las pezoneras se reciben **limpias** sin residuos de leche ni boñiga
- Deben venir en **bolsa plástica transparente**
- Se acoplan en el mismo lugar que los **envases de triple lavado**
- Proyecto de economía circular: La fundación "Limpiemos nuestros campos", las recoge y transporta, el material de las pezoneras se utiliza en la elaboración de las alfombras interlock caucho

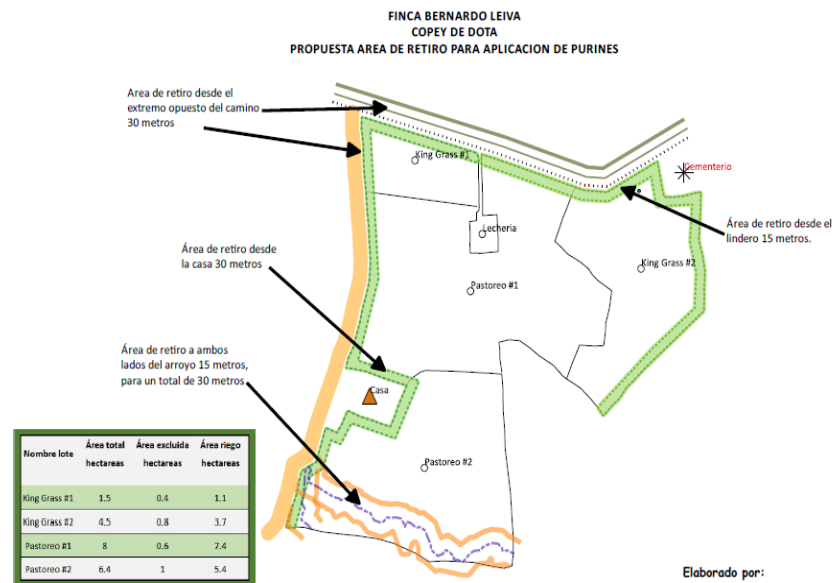
ALFOMBRA INTERLOCK CAUCHO

1. Hecha con **materiales reciclados**.
2. Se puede instalar sobre cualquier superficie plana.
3. Ligera y de fácil manejo.
4. Resistente a pesos superiores a las 10 toneladas.
5. Antideslizante y absorbente y de impactos

Encuéntrelas en: **EL ALMACÉN DE LOS CAMPESES**

Reducción de Emisiones y Resiliencia Climática

- Aprovechamiento adecuado de estiércol(purines).



Elaborado por:
Rebeca Gutiérrez Bermúdez
Aarón Córdoba Roldán

Reducción de Emisiones y Resiliencia Climática

- Uso de aditivos para reducción de metano y mejorar eficiencia.

Reconocimiento Sostenibilidad Elanco



Changing the World, One Animal at a Time

-7.2M TM CO_{2eq} **Rumensin**
Benchmark 40% US Beef Industry



Dos  Pinos

RecSOil

Mecanismo de reconocimiento por la implementación de protocolo recsoil.



PROTOCOLO y GUÍAS DE MONITOREO

RECISOIL COSTA RICA 2023



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations



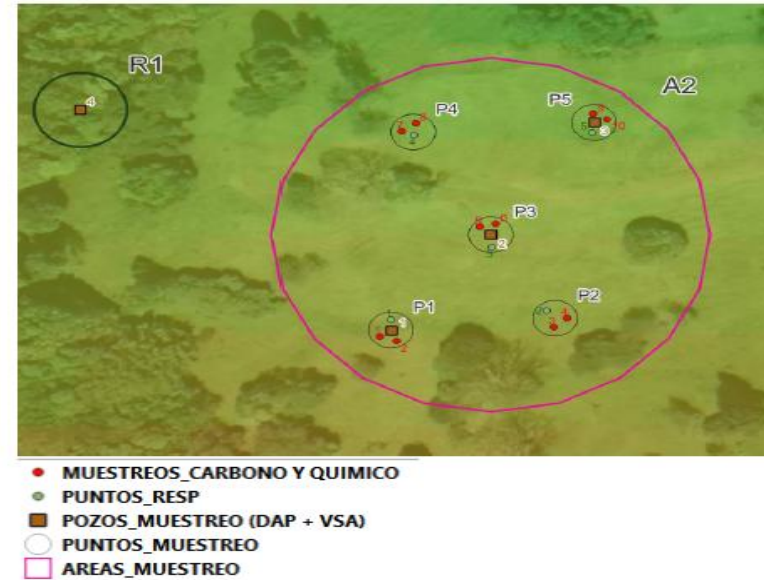
Dos Pinos

NDVI

- Principalmente áreas con bajo índice de vegetación de diferencia normalizada, NDVI.
- Distribución alrededor del perímetro de la finca

Criterio	Indicador para medir la acción	Método de muestreo/verificación
Carbono Orgánico del suelo	COS (%) a 30 cm de profundidad	*aplicación de protocolo GSOC-MRV a escala de predio
Propiedades físicas del suelo	Densidad aparente (kg/dm ³) 2 horizontes	*aplicación de protocolo GSOC-MRV a escala de predio
Actividad biológica del suelo	Tasa de respiración de suelos (gCO ₂ /m ² /d) y Biomasa microbiana	según los especificados por el Laboratorio de Suelos y Foliarens CIA/UCR

- Área de muestreo a nivel de campo.





Recsoil



La Bandera Azul Ecológica es un galardón que se otorga anualmente, el cual premia el esfuerzo voluntario, trabajo en equipo y organización de la sociedad civil en sus diferentes áreas, en beneficio del medio ambiente y la salud de la población.

Bajo ese contexto, a partir del año 2015, se crea la doceava categoría del Programa Bandera Azul Ecológica PBAE, denominada Agropecuaria, reconociendo el rol fundamental que cumple el sector agropecuario desde la perspectiva económica, social y ambiental en el bienestar de la sociedad costarricense.



El propósito de dicha categoría, consiste en promover la conservación de los recursos naturales, estimular la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y lograr una mayor adaptación de los sistemas productivos ante los efectos del cambio climático.

En la Categoría Agropecuaria pueden participar todas aquellas personas dedicadas a desarrollar actividades de



producción agropecuaria y forestal, ya sean micro, pequeños, medianos o grandes productores.

Las personas interesadas en formar parte del Programa, deben seguir los siguientes pasos:

1. Conformar un grupo de trabajo denominado "comité local", el cual debe estar integrado por al menos tres personas vinculadas en las actividades de la finca y deberá contar con un coordinador.

2. Realizar la inscripción al programa del 1 de enero al 30 de marzo, en la Agencia de Extensión Agropecuaria más cercana.

3. Elaborar un diagnóstico inicial, un plan de trabajo anual y presentar un informe final con las acciones realizadas durante el año, con base en el manual de procedimientos.

Para obtener el galardón, los productores deben realizar en sus fincas acciones dirigidas a mejorar la gestión sostenible de los recursos naturales y trabajar en los siguientes criterios:

1. Manejo y conservación de suelos.
2. Insumos agropecuarios.
3. Gestión de residuos.
4. Combustibles fósiles.
5. Energía eléctrica.
6. Proyección socio-empresarial.
7. Bienestar animal.
8. Adaptación al cambio climático.
9. Recurso hídrico.



60 fincas al 2023
100 fincas al 2024

Siempre por un
mun
mejor

Dos  Pinos

Estándar Finca Sostenible de la Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos

Eje Bienestar Animal

- Seguridad y calidad de la leche
- Nutrición y alimentación
- Salud del hato
- Manejo del hato
- Genética
- Infraestructura

Eje Social

- Prácticas Laborales
- Derechos Humanos

Finca Sostenible

Eje Ambiental

- Uso de agroquímicos y control de plagas
- Manejo de pastos y suelos
- Gestión de los residuos
- Gestión de la energía
- Gestión del recurso hídrico
- Adaptación y mitigación al cambio climática

Eje Económico

- Administración de la finca



Requerimientos regulatorios



Requerimientos críticos



Requerimientos de finca responsable



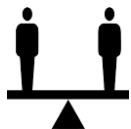
Beneficios de la implementación del Estándar



Cumplimiento de la normativa nacional asociada al sector de producción lechera.



Bienestar de los animales en el espacio físico, alimentación, manejo, nutrición y salud.



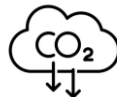
Respeto y cumplimiento de los derechos humanos.



Asegurar prácticas agropecuarias amigables con el medio ambiente.



Asegura la salud, seguridad y motivación laboral para optimizar el rendimiento de la finca.



Reducción de gases de efecto invernadero.



Bienestar y disponibilidad de los recursos naturales de la finca necesarios para la producción.



Oportunidad de optar por certificaciones o galardones que respaldan el compromiso con la sostenibilidad. **NAMA , BAE, RECSOIL, Buenas practicas agripecuarias, bienestar animal.**



Mejorar la administración financiera de la finca.



SECTOR INDUSTRIAL



CADENA AGROINDUSTRIAL



OPERACIONES EN LA REGIÓN



NUESTROS NEGOCIOS Y OPERACIONES

Planta Coyol



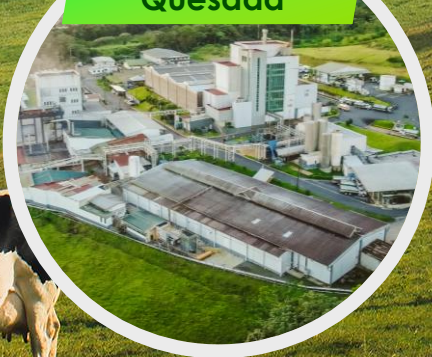
Planta Bebidas



Planta Gallito



Planta Ciudad
Quesada



Planta Alimentos
balanceados



NUESTROS NEGOCIOS Y OPERACIONES



Planta Guatemala



**Planta La Completa
Nicaragua**



**Planta Nevada
Panamá**



**Planta República
Dominicana**

NUESTROS NEGOCIOS Y OPERACIONES



**Almacenes Agro
Veterinario**



**Heladerías
La Estación**

LA COOPERATIVA EXPORTA A LOS SIGUIENTES MERCADOS

🌱 Estados Unidos

🌱 Cuba

🌱 República
Dominicana

🌱 Guatemala

🌱 Honduras

🌱 El Salvador

🌱 San Andrés

🌱 Nicaragua

🌱 Curazao y Aruba

🌱 Panamá

🌱 Trinidad &
Tobago

Costa Rica: Exportaciones totales de productos lácteos. Por producto. 2021– 2025 (proyección anual con la información **hasta el 30 de abril**).

	2021			2022 (estimado)			2023			2024			2025 (proyectado)		
	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
Polvo	39.85	8.61	74.5	27.79	5.12	44.26	23.68	3.46	29.89	36.81	6.17	53.40	47.11	8.08	69.94
Fluida	37.42	43.89	43.89	41.39	46.25	46.25	45.00	41.94	41.94	50.45	42.65	42.65	48.14	40.84	40.84
Helados	16.19	6.1	6.1	9.23	3.37	3.37	10.49	3.31	3.31	13.13	3.68	3.68	13.72	3.87	3.87
Suero, prot. y deslact.	15.9	14.56	24.06	13.8	14.63	17.35	16.60	14.31	24.23	19.77	15.70	17.43	20.80	16.61	18.55
Mantequilla	8.24	1.7	39.93	7.65	1.27	29.68	6.23	0.97	22.72	8.46	1.11	26.12	10.17	1.28	29.96
Yogur	6.95	4.68	5.85	7.94	4.81	6.01	9.93	4.72	5.89	10.75	4.45	5.56	14.41	5.72	7.15
Quesos	9.63	2.6	16.58	10.62	2.77	17.77	13.12	2.96	18.99	17.07	3.23	21.02	17.13	3.15	20.37
Prod. lácteo c. grasa veg.	9.24	5.9	23.96	11.93	7.08	24.73	13.05	7.07	24.38	12.74	6.99	24.58	10.83	6.23	24.20
Maternizadas	1.08	0.25	1.75	0.98	0.24	0.26	0.84	0.11	0.74	1.10	0.16	1.33	0.18	0.05	0.38
Crema, natillas y otras ferm.	2.11	0.99	7.16	2.36	1.06	7.56	3.09	1.14	8.03	4.21	1.43	10.60	3.87	1.27	9.84
Condensada	0.04	0.02	0.07	0.07	0.02	0.07	0.10	0.03	0.09	0.10	0.04	0.12	0.27	0.09	0.31
Evaporada	0.03	0.02	0.04	0.04	0.02	0.06	0.06	0.03	0.07	0.09	0.04	0.09	0.07	0.02	0.07
Total	146.68	89.32	243.9	133.79	86.64	197.38	142.18	80.04	180.28	174.69	85.66	206.60	186.69	87.22	225.48

Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

NUESTRA HUELLA COMERCIAL

+900 productos diferentes (humano)
+4500 productos diferentes se
comercializan en los 18 AV del país.



80 Lanzamientos al año en la región.



+ de 50 mil puntos
de venta en la Región.



NUESTRAS MARCAS

Dos 🌱 Pinos

CONSUMO HUMANO



CONSUMO ANIMAL



*Datos a diciembre 2022

Dos 🌴 Pinos

ENTORNOS COMPETITIVOS



HITOS DEL PROCESO DIVERSIFICACIÓN



Implementación del Plan Estratégico

Dos Pinos

COMPETIMOS AL MÁS ALTO NIVEL EN TODOS LOS MERCADOS

Competimos
en 11 categorías
Con + de 500 productos de
diversas marcas

Dos Pinos



Costa Rica: Importaciones totales de productos lácteos. Por producto. 2021– 2025 (proyección anual con **datos al 30 de abril**).

	2021			2022 (estimado)			2023			2024			2025 (proyectado)		
	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
Quesos	28.29	4.5	39.76	34.16	4.87	42.26	42.14	6.02	52.09	57.80	9.08	79.23	72.40	10.93	95.08
Condens. y dulce leche	10.91	5.73	19.09	14.26	6.48	21.59	14.54	5.59	18.63	15.14	5.78	19.23	14.26	5.62	18.72
Maternizadas	8.45	1.58	13.19	9.84	1.56	13.02	9.83	1.37	11.38	8.39	1.17	9.73	12.39	1.68	13.98
Prod. lácteo y grasa veg.	8.41	4.16	19.68	10.08	3.38	16.21	13.29	4.19	26.22	11.76	3.84	24.39	11.32	3.90	20.43
Suero, prot. y deslact.	6.77	2.74	40.5	12.64	3.6	53.27	9.22	3.57	52.42	12.21	4.72	68.35	12.62	3.59	52.11
Evaporada	3.09	1.73	4.61	2.79	1.68	4.49	3.56	1.83	4.9	4.88	2.36	6.29	3.27	1.57	4.19
Helados	2.07	0.6	0.6	1.96	0.5	0.5	2.18	0.45	0.45	2.57	0.57	0.57	2.82	0.66	0.66
Yogur	1.83	0.78	0.97	2.08	0.92	1.16	2.45	0.94	1.18	3.41	1.32	1.64	3.58	1.35	1.69
Crema o natilla	1.28	0.54	3.6	0.43	0.17	1.11	1.06	0.31	2.07	0.18	0.05	0.31	0.29	0.07	0.49
Manteq. y otras grasas	1.19	0.17	4.72	4.93	0.67	18.15	4.77	0.72	19.8	6.24	0.85	23.20	7.38	0.83	21.95
Polvo	1.15	0.37	3.13	2.02	0.45	3.8	0.12	0.04	0.35	1.28	0.45	3.73	1.01	0.30	2.49
Fluida	0.75	1.02	1.02	1.25	1.56	1.56	1.52	1.55	1.55	1.27	1.11	1.11	0.54	0.46	0.46
Otras fermentadas	0.06	0.02	0.02	0.06	0.02	0.02	0.07	0.02	0.03	0.07	0.02	0.03	0.15	0.04	0.05
Total	74.24	23.95	150.9	96.5	25.88	177.16	104.76	26.61	191.05	125.22	31.29	237.82	142.03	30.99	232.30

Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Saldo comercial 2021 – 2025 (proyectado).

	Exportaciones			Importaciones			Saldo		
	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.	Mill. US\$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.
2021	146.68	89.32	243.90	74,25	23,95	151.00	72.43	65.37	92.9
2022 (estimado)	133.79	86.64	197,38	96,56	25,90	177.30	37.23	60.74	20.08
2023	142.18	80.04	180.28	104.76	27.61	191.05	37.42	52.43	-10.77 (*)
2024	174.69	85.66	206.60	125.22	31.29	237.82	49.47	54.37	-31.22 (**)
2025 (proyectado)	186.69	87.22	225.48	142.03	30.99	232.30	44.66	56.23	-6.82 (***)

(*) Equivalente a 3.3 días de producción nacional

(**) Equivalente a 10.4 días de producción nacional

(***) Equivalente a 2.1 días de producción nacional

NUESTRA HUELLA AMBIENTAL Y SOCIAL

Dos 🌱 Pinos

EMPRESA LIDER CON IMPACTO SOCIAL



6200 colaboradores en la región.



70.000 familias beneficiadas

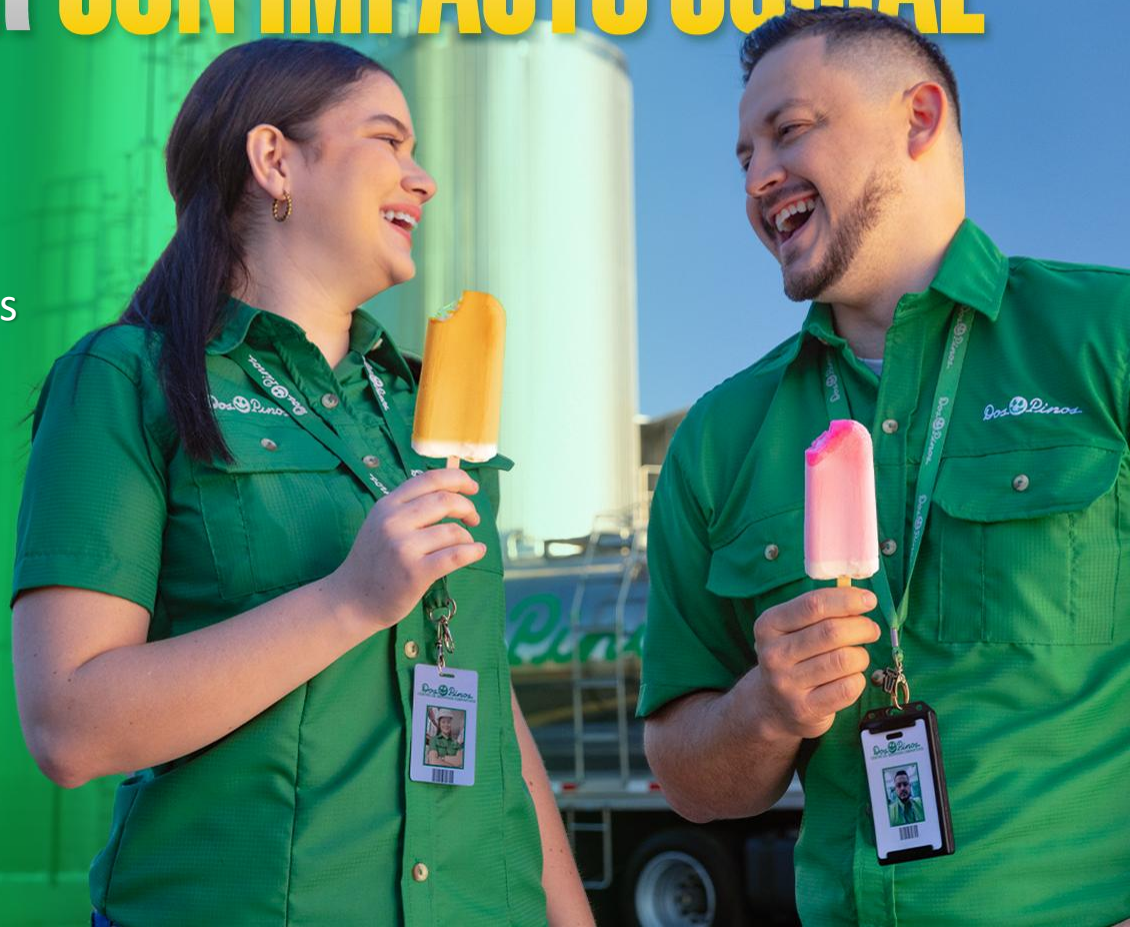


+ de 3000 proveedores



Más de 5800 empleos en fincas

Dos  Pinos



CITAS ATENDIDAS EN LOS DIFERENTES CENTROS MÉDICOS Y ESPECIALIDADES

Dos  Pinos



Comité de Educación
y Bienestar Social

26,471 citas

Total de citas atendidas y beneficiados en
los diferentes programas preventivos

Programas Preventivos: **11778 beneficiados**
Programa de Salud a Productores: **909 personas**



ESFUERZOS AMBIENTALES



Dos  Pinos

IMPACTO **ECONÓMICO Y SOCIAL**



95% de nuestras botellas plásticas PET se fabricaron con material reciclado.



96% de nuestros empaques son reciclables.



196 ton de empaques vírgenes evitados por iniciativas de ecodiseño.



Gracias al programa Reciclados, entregamos a centros educativos **520 pupitres elaborados a partir del reciclaje de Tetra Pak**.



Recuperamos cerca de 798 ton de empaques postconsumo en el 2023 y **nuestras operaciones industriales son 0 residuos**.





Certificado del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 en todas las plantas de Manufactura Costa Rica con 0 no conformidades.



Certificación Sistema de Gestión Energética ISO 50001 en las Sucursales de Puntarenas y Cartago, además de mantener la certificación en la Sucursal Coronado.



Certificación Carbono Reducción para todas las operaciones de Costa Rica.

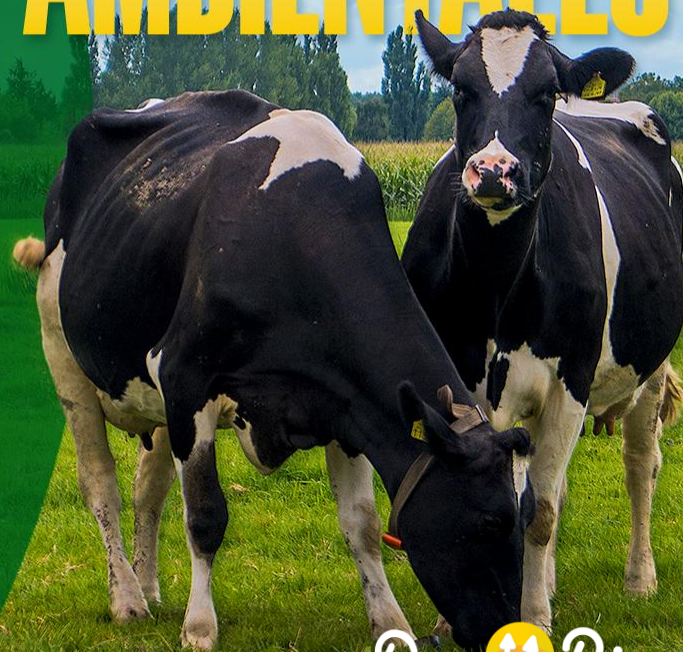


Reducción de 2480,44 ton CO2 equivalente, principalmente por proyectos relacionados con la reducción en el consumo de combustibles, la sustitución de cámaras de refrigeración comercial por equipos con refrigerante R290.



Obtención de 10 banderas azules, todas con nota de 100 en Plantel Coyoil, Planta Gallito, Planta Bebidas, Sucursal Río Claro, Sucursal Cartago, Sucursal Liberia, Sucursal Nicoya, La Estación Plaza Bratsi, La Estación Escazú Village, La Estación Bambú.

OTROS LOGROS AMBIENTALES



Dos  Pinos

COMPROMISOS DE SOSTENIBILIDAD 2025-2029

- Asegurar el crecimiento y sostenibilidad del negocio
- Potenciar marcas con propósito
- Consolidar las operaciones en la región alineadas a la estrategia ASG
- 3% de personas con discapacidad en la empresa.
- 40% de posiciones de liderazgo ocupadas por mujeres.

- 55% de reducción en el porcentaje de colaboradores en pobreza multidimensional.



- 95% de fincas implementando prácticas sostenibles.

- 60% de circularidad en botellas plásticas.
- 40% de aumento en recuperación post consumo.

- 100% de compensación de las huellas ambientales.

- 100% de proveedores estratégicos en cumplimiento con la estrategia de sostenibilidad.

- Ser líderes de la educación Nutricional.

- 25% reducción de azúcar en yogures.
- 12% reducción de sodio en natillas y cremas untables.



**Año Internacional
de las Cooperativas**

Las cooperativas construyen
un mundo mejor

Resumen y principales conclusiones



Cooperativismo Lácteo: Motor de Desarrollo Rural



Visión desde la gestión de una cooperativa costarricense con 78 años de trayectoria: Dos Pinos R.L.

¿Porque asociarse y cooperar?

- Certidumbre en la compra y el precio recibido por la leche.
- Acompañamiento técnico para crecer rentablemente con visión de negocio.
- Precio justo y estable por la leche.
- Compra de insumos y equipo en condiciones competitivas.
- Sostenibilidad y adaptación al cambio climático.

Foco en el mercado

- Nutrición y Bienestar
- Innovación y calidad
- Escucha activa
- Amplitud del portafolio
- Logística de distribución
- Autosuficiencia
- Consumo sostenible

Acompañamiento Técnico.

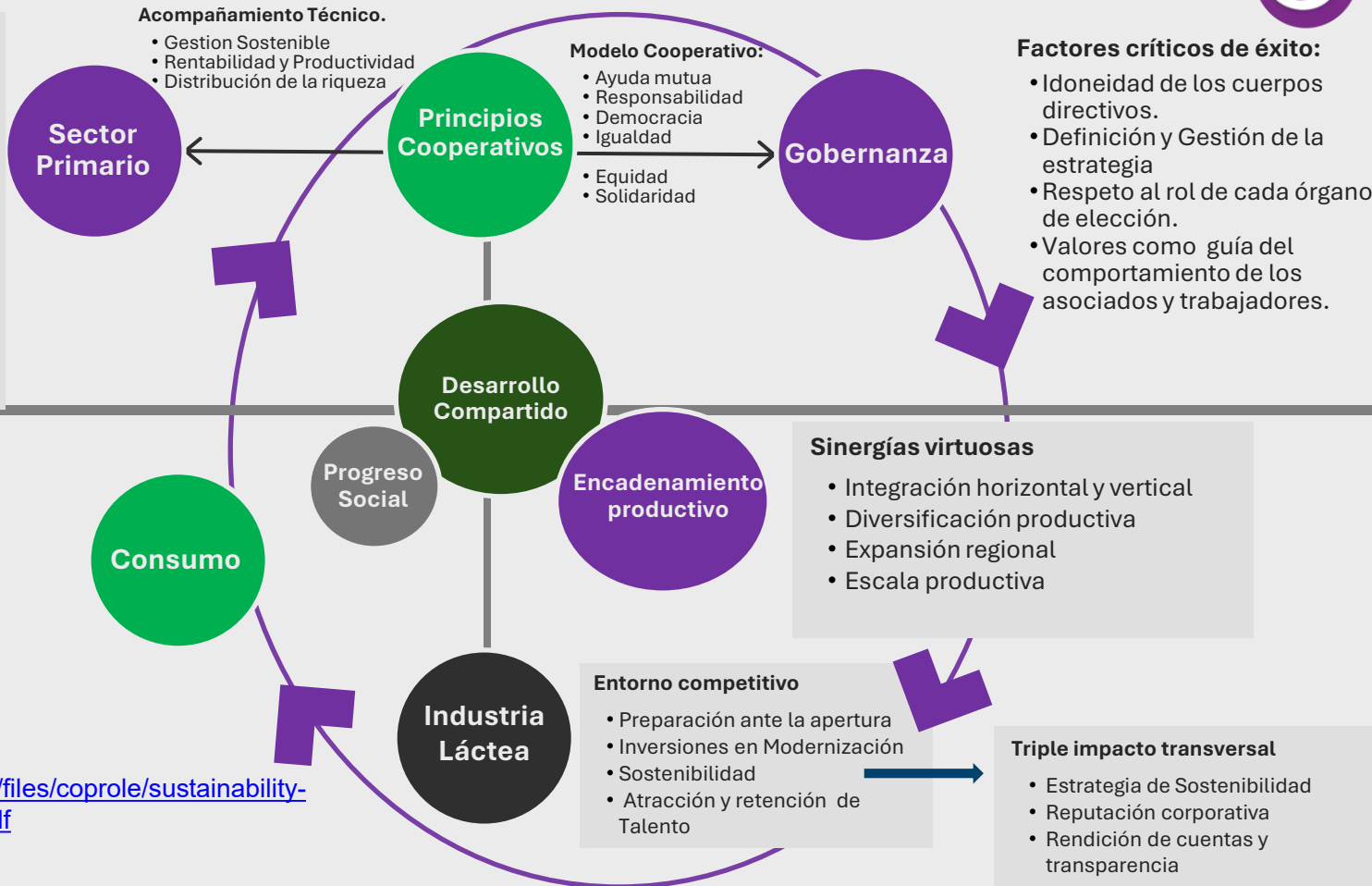
- Gestión Sostenible
- Rentabilidad y Productividad
- Distribución de la riqueza

Modelo Cooperativo:

- Ayuda mutua
- Responsabilidad
- Democracia
- Igualdad
- Equidad
- Solidaridad

Factores críticos de éxito:

- Idoneidad de los cuerpos directivos.
- Definición y Gestión de la estrategia
- Respeto al rol de cada órgano de elección.
- Valores como guía del comportamiento de los asociados y trabajadores.



<https://cooperativadospinos.com/files/coprole/sustainability-report/files/1750215185qiEhU.pdf>



GRACIAS

Dos 🌱 Pinos